



ACTA DE LA REUNIÓ DEL CONSELL DIRECTIU

DEL II PLA ESTRATÈGIC DE GRANOLLERS

Sessió del Consell Directiu: 1/19

Dia: dilluns, 25 de febrer de 2019

Hora: 19:00 h

Lloc: Sala de Plens de l'Ajuntament de Granollers

Ordre del dia:

1. Aprovació, si s'escau, de l'acta de la sessió anterior.
2. Informació de l'estat actual dels projectes.
 - Foment de l'activitat empresarial innovadora: Agents Innovadors de Granollers
3. Donar compte del procés de tancament del II Pla Estratègic de Granollers.
4. Precs i preguntes.

Assistents:

Josep Mayoral i Antigas, alcalde de Granollers i president; Mònica Oliveres i Guixer, Grup Municipal del Partit Socialista de Catalunya; Josep Maria Noguera i Amiel, Grup Municipal de PdeCat-Democràtes; Carles Ayats i Terrades - Cambra de Comerç de Barcelona; Maribel Escartin, Unió General dels Treballadors; Ernest Sugrañes, Associació Granollers Centre; Mireia Cammany, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya; Ricard Causa i Moreno, Associació Cultural de Granollers; Josep Maria Moyano, Federació d'Associacions de Veïns de Granollers; Rafael Lledó Rodríguez, Fundació Hospital Asil de Granollers; i Josep Pujadas i Maspons, Club Balonmano Granollers.

Joan Bellavista i Illa, director/coordinador del II Pla Estratègic i Àngel Gonzalo Martí, tècnic del Servei de Planificació i Projectes Estratègics, que actua com a secretari.

Han excusat l'assistència:

Alba Barnusell i Ortuño, regidora del Pla Estratègic, vicepresidenta; Joaquim Colom, UEI Unió empresarial; Núria Maynou i Hernández, Grup Municipal Esquerra Republicana de Catalunya - Acció Granollers; Juan Manuel de Vargas, en representació del Grup Municipal Ciutadans; Alberto Segura, en representació del Grup Municipal Crida-CUP; Ignasi Valls Vilaró, Consell Comarcal del Vallès Oriental; Gonzalo Plata, Comissions Obreres Vallès Oriental i Maresme; i Casilda Isern Brufau, Càritas Diocesana de Terrassa; .

L'alcalde de Granollers, Josep Mayoral, obre la sessió a les 19.05 h comentant que la jornada del 17 de novembre va servir per donar per tancat el II Pla Estratègic. Agraeix totes aquelles persones que van ser-hi presents. El procés realitzat va tenir en compte dues mirades: la primera, amb persones de fora de la ciutat que van aportar idees per reflexionar; i la segona, amb gent de la ciutat per la visió interna i quotidiana amb la que podien contribuir. La jornada va servir de balanç i reflexió de futur.



A continuació s'explicaran les conclusions d'aquests treballs, que han de permetre començar la redacció del III Pla Estratègic.

L'alcalde indica que el Plenari resultant de les eleccions del mes de maig decidirà el model que haurà de seguir, però per la seva part defensarà que el nou Pla estratègic plantegi eines de governança amb una mirada participativa.

El fet de donar per finalitzat el II Pla Estratègic no representa que aquest Consell Directiu quedi dissolt. Demana que durant el període de transició, el Consell Directiu actual interactui i plantegi que el nou Pla tingui una mirada que vagi de 2019 fins a 2030 i que aquest horitzó temporal es fixi amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

Aprofita per donar la benvinguda als nous membres del Consell Directiu i els hi passa la paraula perquè es presentin ells mateixos:

Mireia Cammany pren la paraula i diu que ve en nom de PIMEC substituint a Jordi Guimet que s'ha jubilat.

Ernest Sugrañes informa que vindrà al Consell directiu a partir d'ara en nom de Gran Centre en el lloc de Montse Causa, que ha assistit durant tot aquest període anterior.

Mariona Escartín explica que assisteix a aquesta reunió en nom d'UGT ja que Vicenç Barbancho no podia venir.

Josep Maria Noguera per la seva part explica que assisteix a la reunió d'avui en nom del PdeCat i en substitució d'Àlex Sastre.

1. Aprovació, si escau, de l'acta de la sessió anterior

Josep Mayoral demana si hi ha alguna qüestió sobre l'Acta de la sessió anterior i no sent així, l'Acta queda aprovada.

2. Informació de l'estat actual dels projectes

El president del Consell Directiu passa la paraula al director del Pla estratègic Joan Bellavista perquè expliqui l'estat actual del projecte Foment de l'activitat empresarial innovadora.

Joan Bellavista comença recordant que aquesta és una prova pilot i exposa les condicions de les bases de la convocatòria. Recalca que aquest projecte havia de demostrar com les propostes presentades representaven un benefici per la ciutat i al mateix temps, havia de servir com a element de professionalització a través de formació i experiència per les persones que obtenien la beca.

Tanmateix, l'Ajuntament de Granollers ha aportat el pressupost necessari i per tant s'ha de preveure un retorn dels recursos públics i demostrar quin impacte poden tenir a la ciutat, tal i com s'exposa a la convocatòria



Els 4 projectes i persones seleccionades varen ser:

Nerea Granado. Mentoring intergeneracional on es treballa sobre l'element educatiu intergeneracional.

Laia Boixader. Impuls de la producció audiovisual a Granollers.

Yolanda Jiménez. Assessorament Nutricional. Envelliment actiu amb una alimentació adequada i saludable.

Armand Jordana. El futur dels sectors de la mobilitat a Granollers: potenciar la mobilitat sostenible, innovadora i autònoma.

En tots els casos, les persones becades disposen d'una persona tutora especialitzada y experta en la matèria que els ajuda i orienta.

Un cop ha passat la primera etapa del projecte, es pot dir que tot i mantenir la temàtica inicial, els projectes han sofert petites derivacions en funció de la realitat constatada durant el procés de desenvolupament i el consell expert dels tutors.

S'informa també de que hi haurà una presentació pública de tots els projectes durant el mes de juny, exposant els processos i els resultats.

El director del Pla Estratègic recorda que la convocatòria constava d'una beca de 25 hores/setmana i que dos dies al mes han d'estar dedicats a formació. Aquesta formació ha estat impartida per la UVic, per algunes activitats de Can Muntanyola, i per ell mateix. S'ha complementat amb visites a les Entitats de la ciutat que s'han considerat més interessants perquè les coneguin i perquè puguin desenvolupar un projecte empresarial propi. En aquest sentí, fins a la data d'avui s'han realitzat visites a PIMEC, UEI, i avui mateix s'ha concretat una visita a la Cambra.

Mireia Cammany pregunta quants mesos dura la beca, i Joan Bellavista respon que són 9 mesos (d'octubre a juny). A més, recorda que el darrer mes cal que facin una presentació de l'activitat, tal i com queda escrit a les bases de la convocatòria.

Segons la seva valoració, Joan Bellavista reconeix estar satisfet amb les 4 persones que estan realitzant la prova pilot dels Agents Innovadors. Creu que s'està treballant molt bé i previsiblement s'aconseguiran uns resultats adequats d'aquesta experiència. Paral·lelament, explica que s'està discutint una segona convocatòria valorant el què ha anat millor i el que es pot millorar basats en la informació disponible.

Josep Mayoral esmenta que el Pla Estratègic s'ha dedicat a triar alguns projectes, posar-los en marxa i determinar els factors que ajuden a tirar-los endavant.

Josep Pujadas comenta que amb l'explicació d'avui li ha quedat clar que es tractava de 4 persones que havien presentat 5 projectes. L'explicació és correcta i apunta que no es va dir o no es va entendre anteriorment.

El president del Consell Directiu dona per tancat aquest punt i demana que es passi al següent punt de l'ordre del dia.



3. Donar compte del procés de tancament del II Pla Estratègic de Granollers.

Josep Mayoral li passa la paraula a Joan Bellavista perquè doni compte del procés de tancament.

Joan Bellavista explica que es van organitzar 3 conferències prèvies a la Jornada de Tancament del Pla (dues conferències en el Museu i una en la sala Tarafa).

Fa esment dels títols de tres jornades prèvies i quins varen ser els ponents:

Construint ciutats on ningú quedi enrere. Dret a una ciutat d'oportunitats

Manuela Carmena, alcaldessa de Madrid

Sandra Ezquerria, directora de la Càtedra UNESCO Dones, Desenvolupament i Cultures de la UVic-UCC

Blanca Garcés, investigadora sènior de l'àrea de migracions del CIDOB

Modera: Sergi Picazo, periodista a @SentitCrític

Corresponsabilitat en la gestió dels béns comuns. Nous models de participació ciutadana en la presa de decisions

Jacint Jordana, catedràtic de Ciència Política i de l'Administració de la UPF

Núria Parlon, alcaldessa de Santa Coloma de Gramenet

Modera: Ricard Gomà, director de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona.

Nous models de desenvolupament urbà. Noves economies i cultura

Nicolás Barbieri, investigador de l'IGOP a la UAB

Guernica Facundo, cofundadora i coordinadora de LABCOOP

Modera: Montserrat Pareja, coordinadora del grup d'investigació Creativitat, innovació i transformació urbana de la UB.

Explica que l'èxit de les conferències va ser divers. En general però, va haver-hi una bona assistència de públic i un bon debat, amb el que l'objectiu primordial es va poder complir. El resultat de totes aquestes conferències van desembocar en la jornada del 17 de novembre.

La Jornada de Tancament del II Pla estratègic va comptar amb una presentació del director on es va explicar el resum de tota l'activitat realitzada en aquesta etapa. Joan Bellavista continua l'explicació amb un resum de les fitxes on es recollia la informació dels 47 projectes que ha anat desenvolupant el Pla estratègic durant el període elegible. A cada fitxa s'indiquen els següents aspectes: el grau d'assoliment; els actors participants; les accions específiques realitzades que es preveien o que s'han anat incorporant; els resultats de cada acció en forma d'indicadors; els valors implicats en cada projecte que pivoten en el Pla Estratègic (Governança democràtica; Creativitat; Convivència; Coneixement; Competitivitat; Cohesió social; Cohesió territorial i sostenibilitat; Compromís cívic) partint dels valors que quedaven reflectits en el projecte; i per últim, un apartat que es considera essencial i que radica en tot allò que s'ha après amb el desenvolupament del projecte.

Aprofita l'ocasió per recordar que les 47 fitxes estan disponibles a la web del Pla Estratègic. També està disponible tot el que es va generar com a activitat i la documentació de la Jornada de Tancament,



fent esment especialment de les relatories de les taules de treball que es varen realitzar després de l'explicació. Les tres taules es van correspondre amb els tres temes de les conferències prèvies.

El model d'organització de la jornada comportava la presència a cada Taula d'una persona "facilitadora" que contextualitzava el tema i dirigia la sessió i una persona "relatora" que prenia nota i donava compte dels resultats de cada Taula de discussió. Totes les sessions es van gravar i també hi havia una persona de l'Ajuntament que controlava el temps. A més, cada Taula disposava de 4/5 persones amb opinió sobre el tema a tractar que van generar inputs durant 2-3 minuts i tot seguit es donava pas al debat sobre el model que volíem construir.

Després d'una pausa breu, es va tornar a realitzar una sessió plenària a la sala general, i el coordinador de cada sessió va presentar les conclusions de cada Taula. Per acabar, l'alcalde va fer un resum de la Jornada amb el tancament de les sessions.

En el repàs general que es va presentar es va posar èmfasi en: com s'havien recollit les idees; la implicació de les persones; el model d'organització; i sobretot el caràcter transversal dels projectes. Convé insistir sobretot en la importància del treball relatiu al model de governança, la col·laboració públic-privada, l'obertura, la flexibilitat, i els objectius generals:

- Convertir la ciutat en un espai urbà de qualitat
- Fer de la innovació i del capital humà la base del desenvolupament
- Fer créixer el capital social de la ciutat des de la diversitat
- Enfortir i desplegar el potencial creatiu de les persones

Per l'extensió i la dimensió dels continguts disponibles i per no allargar la sessió d'avui, el director s'ofereix a donar les informacions addicionals que els presents considerin oportunes.

Josep Mayoral pren la paraula dient que tots els membres del Consell directiu ja disposen de tota la documentació. Considera que aquests son els termes, els conceptes i les realitats sobre les que s'ha treballat i que han de ser la base del proper Pla estratègic. Tanmateix, l'alineació estratègica de la ciutat ha d'estar vinculada amb els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible i les més de 160 fites existents, en els que per primera vegada s'ha comptat amb l'opinió de l'Administració local. Aquesta alineació representa un nou contracte social.

Cal llegir bé els 17 ODS i integrar-los a la reflexió de la ciutat. Aquests s'ha d'alinejar amb els objectius 2030 definits per les Nacions Unides.

Evidentment, serà el proper consistori sortint del 26 de maig qui ho ha d'implementar. Tot i això, l'alcalde explica que defensarà aquesta posició.

Mireia Cammany intervé sobre el tema ODS a l'entorn empresarial. La central de PIMEC considera primordial portar-ho endavant i per això ha creat un grup de treball. A la gent li pot espantar molt que l'objectiu s'enfoqui al 2030 perquè queda molt lluny, però realitzant petites fites, per exemple, de 3 en 3 cada any, es pot entendre millor.



D'altra banda, comenta que a la trobada dels Agents Innovadors haurien de participar l'administració pública, empreses i persones; i recalca que el futur està aquí, en projectes com aquest.

L'alcalde comenta que el dimecres d'aquella setmana participarà a Sevilla en una taula sobre «Gent que no es quedi ningú endarrere» on es debatrà sobre els espais de col·laboració ciutadana i la seva importància a l'escala local, nacional, i estatal. El 60% dels 160 reptes/accions definides en els ODS només es poden fer si es fan des de baix. És essencial la corresponsabilitat de les persones, però també la corresponsabilitat entre institucions, una interrelació de compromís col·lectiu.

Afegeix que partim d'un fracàs, els Objectius del Mil·lenni i pensant que estan fets en països pobres, quan de persones pobres n'hi ha a tots els països.

Mònica Oliveres afegeix la importància de les Agendes 21 Locals. Explica que han quedat lluny dels objectius quan es perseguien, però els ODS es veuen com una oportunitat per a tothom. Fa esment de Zygmunt *Bauman* amb el concepte de «Societat líquida», i els diferents nivells per capes, i no només la referència al món del poder polític. Els ODS poden semblar titànics però són importants, i cal empenyar-los amb força.

Joan Bellavista afegeix que a més de tot el que s'està fent, està plantejant nous escenaris possibles a més dels ODS. En aquest sentit està realitzant un benchmarking de ciutats i dels seus models d'estratègia (no necessàriament de Plans estratègics) i posa l'exemple d'Austin, i d'alguns elements que potencial es podrien incorporar en el futur.

Josep Mayoral intervé dient que a la ciutat d'Austin també tenen un conegut circuit de velocitat.

L'alcalde diu que les reflexions municipals més potents estan als EEUU, un és l'alcalde de Nova York i un altre també el cas de Chicago. A la COP (Conferència de les Nacions Unides pel Canvi Climàtic) de París del 2015, les ciutats van signar una reducció del 40% les emissions de CO2. El que demostra més fermesa de les ciutats en xarxa.

Afegeix que el pensament més municipalista sorgeix dels períodes més grisos de la política americana i cita com Bauman anomena a Benjamin Barber i aquest explica que si els alcaldes governessin el món, aquest aniria millor i que s'hauria de compartir amb les grans xarxes de ciutats. Fins i tot, parla del Parlament de les ciutats.

I acaba dient que si tothom està d'acord i no hi ha més intervencions, es pot tancar la sessió.

Afegeix, per fer el tancament, que fent una comparativa es pot entendre el Consell Directiu en una situació com si estigués de vacances però aconsella que no es deixi de fer exercici. Agraeix la feina de tothom i especialment la realitzada pel director del Pla Estratègic.

Joan Bellavista agraeix la participació del Consell i per la confiança dipositada en ell.

Com que no hi ha més aspectes a tractar, Josep Mayoral aixeca la sessió a les 20.00 h.