Pla Estratègic Granollers 2030

Missions Granollers 2030

agendaurbana
Pla d'acció local Granollers

Amb el finançament de la Unió Europea – Next Generation EU:

Finançat per la Unió Europea NextGenerationEU

GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRANSPORTES, MOVILIDAD Y AGENDA URBANA

Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

AGENDA URBANA ESPAÑOLA

Treball realitzat per l'Ajuntament de Granollers amb l'encàrrec a l'àrea de governança i polítiques públiques de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB).

Equip d'investigació de l'IERMB:

Marc Martí-Costa (Dir.)

Cecilia Conde López

Comissariat:

Mireia Cammany Dorr

Fina Jerez Bernat

Arnau Queralt Bassa

Oficina tècnica:

Carme Barbany Ciurans

Gemma Roquet Rosàs

Granollers, juny del 2022

Compromís amb:

Amb el finançament de la Unió Europea – Next Generation EU:

Amb el suport de:

Índex

1. Introducció 4
2. Els reptes 7
   2.1 Fomentar la transició ecològica i fer front a l'emergència climàtica 7
   2.2 Treballar per la prosperitat econòmica i la redistribució de la riquesa 8
   2.3 Promoure la igualtat d'oportunitats i cohesió social 8
3. Les missions i les fites 10
   3.1 Per què partim de missions? 10
   3.2 Les tres missions i les quinze fites 11
   Missió 1. Granollers, ciutat neutra en carboni i resilient davant l'emergència climàtica 12
   Missió 2. Granollers, ciutat que fomenta el talent i la innovació 20
   Missió 3. Granollers, ciutat que vetlla pel benestar de la seva ciutadania al llarg de la vida 27
4. Quadre resum de fites i indicadors 34
5. Desplegament de les missions 2030 i governança del Pla 36

Annexos 38
   Annex 1. Noms de les persones que integren els grups motors 38
   Annex 2. Vinculació de les fites amb els ODS i els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola (arxiu adjunt) 38
   Annex 3. Diagnosi (arxiu adjunt) 38
   Annex 4. Memòria de participació (arxiu adjunt) 38

1. Introducció

El tercer Pla Estratègic vol establir la visió, els reptes i les missions de la ciutat de Granollers en l'horitzó 2030 i és fruit d'un procés de col·laboració i consens entre la ciutadania, els agents socials, econòmics i polítics de Granollers.

Aquest Pla té la voluntat que Granollers estigui preparada i pugui afrontar els reptes globals, aterrant-los a la realitat concreta de la ciutat i el seu entorn. Aquests reptes globals i les mesures per fer-los front es concreten en els Objectius de Desenvolupament Sostenible 2030 i l'Agenda Urbana de les Nacions Unides, però també en l'Agenda Urbana Europea, espanyola i catalana. Així, Granollers es compromet a avançar cap a un desenvolupament urbà sostenible per tal de fer front la transició ecològica i digital des d'una perspectiva de justícia social. I fer-ho des d'una òptica integral i transversal que tingui en compte una triple vessant: l'ambiental, l'econòmica i la social.

L'Agenda 2030 és el principal marc d'acció de les polítiques a escala espanyola i catalana. Granollers s'alinea a aquestes agendes amb el Pla Estratègic de ciutat

A través de l'acord signat pel ple municipal de l'Ajuntament de Granollers a l'abril de 2021, Granollers va esdevenir ciutat pilot per desenvolupar el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana Española. En aquest marc, l'elaboració del tercer Pla Estratègic ha esdevingut una oportunitat per identificar accions locals que permetin avançar cap a una ciutat més saludable, resilient, sostenible, cohesionada, coherent amb les agendes internacionals i els anhels de la ciutadania.

El 27 de juliol de 2021 el ple municipal va aprovar per unanimitat el document d'orientació i organització del procés d'elaboració del «Tercer Pla estratègic Granollers 2030. Un pla d'acció local amb sentit global», que establia els reptes transversals que han estructurat les missions, així com l'organització i model de governança, i les fases del procés. A més, es va aprovar el nomenament de tres persones comissàries que liderarien els grup motor del Pla estratègic, per la seva trajectòria professional i vinculació amb la ciutat i amb els àmbits de treball del Pla.

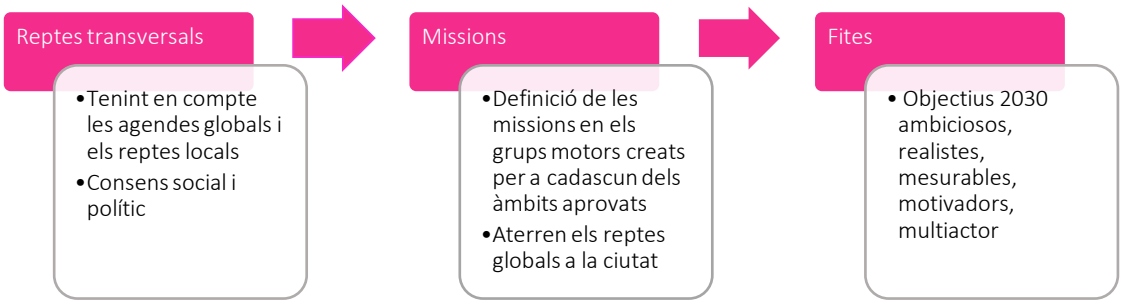
Així, el tercer Pla Estratègic Granollers s'ha configurat a partir de tres elements estructurants: els reptes, les missions i les fites, i la seva interrelació entre ells. Els **reptes** tenen una perspectiva integral, ja que cadascun d'ells contribueix i depèn dels altres:

1. Fomentar la transició ecològica i fer front a l'emergència climàtica
2. Treballar per la prosperitat econòmica i la redistribució de la riquesa
3. No deixar ningú enrere. Promoure la igualtat d'oportunitats i cohesió social

Partint d'aquest marc definit pels reptes, hi ha un acord generalitzat sobre on volem arribar, i el Pla estratègic ha estat l'oportunitat per definir com arribar-hi, a partir del segon element estructurant: les **3 missions** que responen als diferents reptes. Finalment, per tal de concretar les missions, s'han establert **15 fites**. S'ha treballat perquè totes elles fossin rellevants en relació als problemes de la ciutat; ambicioses però també factibles en l'horitzó 2030; motivadores per

un conjunt ampli d'actors i mesurables a través de indicadors. La descripció de les fites ja apunten diferents línies d'acció per a la consecució de les missions, però aquestes s'hauran de concretar amb projectes nous o existents i que impliquin a diferents agents de la ciutat.

Figura 1. Relació entre els grans reptes globals i les missions i projectes.



Font: elaboració pròpia

Alhora, aquest document ha esdevingut una oportunitat per donar continuïtat a la planificació estratègica participada desplegada des de fa anys a la ciutat. El contingut d'aquest Pla és doncs producte de nombrosos espais de treball on s'han pogut recollir les problemàtiques, objectius i accions, provinents d'agents diferents que han participat en la identificació de les necessitats i oportunitats de Granollers i del seu entorn. Així, les aportacions al pla han provingut des dels següents espais:

Espais	Descripció
Diagnosi de ciutat	Va suposar el tret de partida a la fase de planificació. El document parteix d'un primer apartat demogràfic i, posteriorment, exposa la situació de la ciutat i de la conurbació (Canovelles, Les Franqueses del Vallès i La Roca del Vallès) a partir de les dades estadístiques disponibles.
Recull d'idees	S'han desplegat diferents vies perquè els veïns i veïnes puguin fer aportacions tant si formen part d'òrgans de participació com si no: • 7 xerrades inspiracionals • 6 sessions de treball col·laboratives • 1 enquesta oberta a la ciutadania (311 persones enquestades) • 1 enquesta a les entitats (8 entitats participants)
Grups de co-creació	S'ha comptat amb 3 grups motor, un per cada repte, i un grup de treball del Consell de Ciutat.
Espais de debat	S'han convocat espais de debat que han fomentat l'intercanvi d'opinions i visions en relació a temes que són d'especial importància per la ciutat. Més de 400 persones des d'infants, joves, adults i gent gran, han debatut i han aportat la seva visió sobre habitatge, medi ambient, industria, comerç, entre molts altres temes d'interès per a la ciutadania.

Espais de seguiment i retiment de comptes	La Taula de seguiment polític ha servit per mostrar la descripció del procés i les seves fases. Les pàgina web del Pla Estratègic de Granollers i Granollers Participa han servit com a repositori del contingut, amb els informes de resultats i gravacions de les sessions, per donar traçabilitat al procés.
Sessions de contrast amb l'equip tècnic municipal	S'han realitzat sessions de treball amb l'equip tècnic de l'Ajuntament per explorar les línies de treball que s'estan desenvolupant des de les diferents àrees, així com les línies d'acció previstes però sense desplegar encara, i noves línies d'actuació que, amb iniciativa municipal, es puguin desenvolupar. A partir d'aquest treball, l'objectiu ha estat afinar i concretar les fites del pla.

En total, s'han realitzat 30 activitats per recollir propostes, s'han rebut més de 1.000 aportacions i s'ha comptat amb la participació de més de 1.400 persones.

Finalment, i per acabar aquest capítol introductori, cal esmentar que el procés d'elaboració del Pla Estratègic, ha comptat amb dos òrgans de coordinació: l'Oficina Tècnica de Coordinació del Pla Estratègic i la Direcció del Pla Estratègic. El primer ha vetllat pel bon funcionament de tot el procés (disseny, implementació i retiment de comptes), així com per garantir la transversalitat dels diferents espais, assegurar les condicions òptimes de treball amb els agents externs i desenvolupar les tasques corresponents a la secretaria tècnica del Pla. I, per la seva part, la Direcció del Pla Estratègic ha estat la responsable d'impulsar l'elaboració del tercer Pla estratègic de Granollers.

Aquest òrgan està format per l'Oficina del Pla, que rep el suport de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB), i 3 persones comissàries que van ser nomenades per unanimitat del Ple de juliol de 2021 per la seva vinculació amb la ciutat i la seva trajectòria professional i personal: Mireia Cammany Dorr (comissària de l'àmbit econòmic), Fina Jerez Bernat (comissària de l'àmbit social), Arnau Queralt Bassa (comissari de l'àmbit ambiental). Les tres persones comissàries han liderat els tres grups motors, els quals han fet la proposta de missions tenint en compte les aportacions dels diferents espais de recollida d'idees.

2. Els reptes

Els reptes, com punt de partida, han estat el marc per l'acció local tenint en compte les agendes internacionals. Des del nivell local, també han estat fonamentals les conclusions del procés de tancament del segon Pla estratègic, el document del Pacte de Ciutat, i altres plans estratègics sectorials. Així, s'ha partit de tres reptes transversals des d'una mirada integral i holística.

2.1 Fomentar la transició ecològica i fer front a l'emergència climàtica

La Unió Europea va ratificar l'Acord de París establint tres objectius clau per a l'any 2030, que són: almenys a) una reducció del 40 % dels gasos amb efecte d'hivernacle respecte a l'any 1990, b) un 30 % de l'energia consumida ha de provenir de fonts renovables i c) un 30 % de millora en eficiència energètica. Ara més que mai, **cal fer front a l'emergència climàtica des d'una perspectiva integrada que tingui en compte també la dimensió econòmica, social, cultural i territorial**. Una emergència climàtica que empeny cap a la redefinició del model productiu i de relacions socials a través de la transició ecològica per reduir el consum de recursos naturals, la disminució d'emissions de gasos d'efecte hivernacle, la posada en valor de la producció i el consum de proximitat, entre altres. En concret, els reptes ambientals giren al voltant dels següents elements.

En l'àmbit energètic, el gran repte és **reduir la dependència dels combustibles fòssils i nuclears**. La Llei Espanyola de Canvi climàtic preveu que l'any 2030 el 74 % d'energia elèctrica generada provindrà de fonts renovables.

El Pacte Verd europeu estableix una taxa de **renovació energètica dels edificis** del 3 % anual, incloent els edificis públics de més de 250m^2. Per altra banda, a nivell estatal, es preveu que tots els edificis públics i no residencials hauran de tenir una qualificació energètica F el 2027 i E el 2030. I, pel que fa als habitatges, hauran d'assolir una qualificació F el 2030 i una qualificació E el 2033.

Un altre repte ambiental important està vinculat a la **gestió dels residus domèstics, comercials i industrials**. És fonamental reduir la generació de residus i millorar el seu tractament, així com la seva circularitat. El 2025, l'índex de reciclatge de les ciutats no podrà ser inferior al 55 % fixat per la Unió Europea.

Pel que fa a la mobilitat, també té una vinculació directa amb el repte ambiental i la reducció d'emissions de CO2 i altres contaminants. Els valors mitjans anuals màxims recomanats per l'Organització Mundial de la Salut són: 5 µg/m3 de PM2,5 i 15 µg/ m3 de PM10. Cal aclarir que la incidència de les accions locals es focalitza en les emissions més que en la contaminació, que pot provenir de fonts externes al propi municipi. En aquest sentit, tots els municipis de més de 50.000 habitants (com Granollers), han de tenir Zona de Baixes Emissions (ZBE) amb restriccions de trànsit abans del 2023, d'acord amb la Llei Espanyola de Canvi Climàtic.

2.2 Treballar per la prosperitat econòmica i la redistribució de la riquesa

El segon repte identificat rau en la necessitat de reconfigurar els mecanismes de producció i consum, no només per garantir la transició ecològica sinó també per generar noves oportunitats econòmiques, que tinguin en la prosperitat i millora de vida de la ciutadania el seu objectiu principal, enfortint mecanismes de redistribució de la riquesa.

Un dels principals reptes té a veure amb la **transició ecològica**. Les agendes internacionals apunten diferents fites per tal d'assolir aquest objectiu, com ara la reducció dels gasos d'efecte hivernacle (que s'han de reduir un 23 % respecte l'any 1990, d'acord amb la Llei del canvi climàtic).

També, s'assenyalen altres fites relacionades amb el sector de l'ocupació i la bretxa de gènere, la formació o la digitalització. En concret, el Pla d'acció del pilar europeu dels drets socials preveu primerament, **garantir que la taxa d'atur no superi el 12 %**. En segon lloc, **reduir com a mínim a la meitat, la bretxa de gènere en l'ocupació** en comparació a 2019. En tercer lloc, reduir la taxa de joves d'entre 15 i 29 anys que ni estudien, ni treballen, ni reben formació. Addicionalment, contempla que com a mínim el 60 % dels adults participin anualment en activitats de formació.

Pel que fa a la formació i a la digitalització, és crític **reforçar la formació professional** i adaptar-la a les necessitats actuals i futures. D'acord amb aquest Pla d'acció europeu, l'any 2030 almenys el 80 % de les persones d'entre 16 i 74 anys hauran de comptar amb capacitats digitals bàsiques.

En relació a l'economia circular, l'Estratègia Espanyola d'Economia Circular 2030 té l'objectiu de sumar esforços per assolir una **economia sostenible, descarbonitzada, eficient en l'ús dels recursos i competitiva**, establint fites com ara la reducció de la generació de residus en un 15 % respecte de 2010 o l'increment de la reutilització i preparació per a la reutilització fins arribar al 10 % dels residus municipals generats. La digitalització, l'economia verda i l'economia de les cures obren la porta a noves necessitats i oportunitats, ocupacionals i empresarials.

2.3 Promoure la igualtat d'oportunitats i cohesió social

El tercer dels reptes replica un dels lemes centrals de l'Agenda 2030: "No deixar ningú enrere". Aquest s'ha de basar en la cerca constant per **garantir l'equitat i la igualtat d'oportunitats de forma universal**, tenint en compte els desequilibris estructurals que travessen les relacions socials actuals i que afecten de forma desigual a la població.

La lluita contra les desigualtats és un dels grans reptes globals. Cal actuar de forma immediata sobre les problemàtiques i factors de vulnerabilitat social que es detecten, com ara l'origen o nacionalitat i el gènere. Cal posar fi a totes les formes de discriminació contra les dones i nenes, i eliminar totes les formes de violència contra elles.

En general, cal **garantir ciutats lliures de segregació de qualsevol tipus**. El Pla d'acció del pilar europeu dels drets socials preveu que el número de persones en risc de pobresa o exclusió social hauria de reduir-se, en almenys, 15 milions per 2030. D'aquests, 5 milions o més haurien de ser menors d'edat.

Cal reduir l'abandonament escolar prematur i augmentar la participació en l'ensenyament secundari superior. L'educació és un pilar fonamental per a la cohesió i la igualtat d'oportunitats. En aquest sentit, doncs, és clau millorar el nivell d' instrucció i la promoció d'oportunitats d'aprenentatge al llarg de la vida per a tothom, assegurant, especialment, la qualitat i l'equitat en l'educació 0-3 i l'educació obligatòria.

Relacionat amb aquest punt, és important **promoure l'esport com a eina de cohesió social** i que faciliti l'acollida i integració de les persones a les ciutat, especialment important en les ciutats que reben població forana, com és el cas de Granollers. La **cultura** és una altra via per fomentar la cohesió social, entesa **com un element transversal de la vida de la ciutadania** i que fomenta la mediació entre realitats i grups socials, adquirint una funció social i de compromís envers els reptes contemporanis. Cal garantir els drets culturals de tota la ciutadania.

L'habitatge és una de les grans preocupacions a nivell global; no només l'accés sinó també les característiques d'aquest: **un habitatge digne, assequible i adaptat a les diferents etapes de vida de les persones**. Segons la llei del dret a l'habitatge (Llei 18/2007, de 28 de desembre), caldrà garantir, com a mínim, que el 15 % dels habitatges principals existents a la ciutat siguin habitatges destinats a polítiques socials, en un termini de vint anys. Cal establir mecanismes de cooperació amb les administracions competents en aquest àmbit per impulsar la política social en l'habitatge.

També són bàsiques les qüestions de **salut i cures**, com s'ha posat de manifest durant la pandèmia. I la salut mental de la població, per l'augment de patologies i problemàtiques relacionades amb aquest àmbit, que afecta a perfils d'edats, sexe, origen i classe social molt diversos. En aquests casos, sovint, el tractament adient no només passa per la medicació sinó també per aconseguir canvis en l'estil de vida i les relacions socials de les persones.

L'envelliment és un altre tema clau de futur i que fa emergir nous reptes relacionats amb l'urbanisme, les cures, la promoció social o l'habitatge.

En definitiva, cal garantir que la transició ecològica i digital impulsades des de les agendes internacionals es faci de manera justa i no aprofundeixin les múltiples desigualtats socials existents a la ciutat.

3. Les missions i les fites

Sobre el marc definit pels reptes hi ha un acord generalitzat sobre on volem arribar, i el Pla estratègic ha estat l'oportunitat per definir com arribar-hi, a partir del segon i tercer element estructurant: les missions i les fites.

Les missions desplegades en fites són un conjunt d'objectius ambiciosos però realistes, que neixen amb la finalitat d'encarar els reptes transversals. Són objectius mesurables que cal abordar des de diferents àmbits, tot promovent la transformació i la innovació. Alhora, les missions han d'aconseguir tenir impacte en la societat i en la formulació de polítiques.

3.1 Per què partim de missions?

La proposta de les missions per Granollers s'ha elaborat en el sí dels grups motors, formats per a persones amb coneixements en diferents àmbits, i vinculades a la ciutat, que alhora s'han nodrit de les més de mil propostes recollides dels diferents espais de participació. Totes aquestes propostes han estat contrastades amb personal tècnic de l'Ajuntament de Granollers, així com per experts en diferents temàtiques, amb l'objectiu d'afinar i concretar les fites del pla.

Les missions responen als reptes i es poden desplegar en un element específic: les fites. Totes tenen un horitzó temporal concret: l'any 2030. A més, cada fita té vinculat com a mínim un indicador que ha de permetre evidenciar el punt de partida i els avenços que es produeixin.

Figura 2. Desplegament de les missions

Font: elaboració pròpia, a partir de Pla Estratègic Metropolità de Barcelona.

3.2 Les tres missions i les quinze fites

Les missions i fites definides per Granollers 2030 són les següents:

Missió 1. Granollers, ciutat neutra en carboni i resilient davant l'emergència climàtica
Fita 1.1. El 2030 s'hauran reduït les emissions de Gasos d'Efecte Hivernacle de la ciutat un 55 % respecte el 2005.
Fita 1.2. El 2030 un 20 % dels edificis de Granollers tindran una eficiència energètica superior a la D.
Fita 1.3. El 2030 es multiplicarà per 10 la potència de les instal·lacions fotovoltaiques de Granollers respecte l'any 2020.
Fita 1.4. El 2030 tots els serveis de restauració públics i concertats (escoles, instituts, centres sanitaris i socioresidencials) implementaran la dieta de salut planetària en els seus menús, incloent productes de proximitat.
Fita 1.5. El 2030 un conjunt d'eixos verds connectaran la ciutat entre els diferents barris, parcs i espais perinaturals del municipi; i amb els municipis de la conurbació.

Missió 2. Granollers, ciutat que fomenta el talent i la innovació
Fita 2.1. L'any 2030 tots els polígons de la ciutat tindran el certificat de qualitat de la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE).
Fita 2.2. El 2030 els diferents sectors productius que tenen activitat dins el municipi introduiran accions per fomentar l'economia verda i circular.
Fita 2.3. El 2030 Granollers augmentarà un 20 % l'oferta de places en formació professional en modalitat dual en els àmbits sociosanitari, industrials i de la mobilitat.
Fita 2.4. El 2030 Granollers consolidarà el hub d'indústries culturals i creatives.
Fita 2.5. L'any 2030 l'Ajuntament de Granollers tindrà una puntuació excel·lent en els índex de transparència, maduresa digital i satisfacció ciutadana.

Missió 3. Granollers, ciutat que vetlla pel benestar de la seva ciutadania al llarg de la vida
Fita 3.1. El 2030 s'augmentaran els habitatges socials fins a arribar al 15 % DEL PARC a través de models públics, privats, cooperatius i mixtes.
Fita 3.2. El 2030 es reduirà el número de persones en situació de solitud no volguda i es promourà l'autonomia i hàbits saludables entre les persones grans.
Fita 3.3. L'any 2030 Granollers haurà reduït un 50 % l'índex de segregació escolar.
Fita 3.4. El 2030 l'acció social de la ciutat es vehiculara a partir d'una xarxa público comunitària.
Fita 3.5. El 2030 Granollers impulsarà i implementarà programes esportius, nutricionals, culturals i de lleure per fomentar la cohesió social de persones en risc d'exclusió social i econòmica.

Missió 1. Granollers, ciutat neutra en carboni i resilient davant l'emergència climàtica

L'any 2030 Granollers haurà de tenir una mobilitat còmode i sostenible dins la ciutat i amb el seu entorn, i corredors verds que connectin espais naturals, i també avingudes verdes, segures, caminables i pedalables dins el propi municipi, que convidin a desplaçar-se a peu i en bicicleta. Models productius i de consum que generin menys emissions i residus seran la base de la nostra ciutat. Així doncs, s'ha de fomentar el consum de proximitat, l'eficiència energètica, la producció i consum responsable o l'ús de vehicles menys contaminants per reduir l'impacte que tenen les emissions de forma directa en la nostra salut. La descarbonització de l'energia i la promoció de les energies verdes i renovables tant en els equipaments municipals, a la zona residencial i a les indústries són elements clau per fer front als reptes ambientals.

Els fons econòmics previstos pel Pla de Recuperació de la Unió Europea, coneguts com Next Generation, tenen com a objectiu mitigar les conseqüències provocades per la pandèmia, amb un eix fonamental i una mirada predominant, la de la sostenibilitat. De fet, la transició ecològica representa el 40 % del total dels fons del Pla. Per tant, la possibilitat d'accedir a aquests fons de finançament és una oportunitat perquè Granollers tingui com a missió esdevenir una ciutat neutra en carboni i resilient en front l'emergència climàtica.

REPTE

Fomentar la transició ecològica i fer front a l'emergència climàtica

↓

MISSIÓ

GRANOLLERS, CIUTAT NEUTRA EN CARBONI I RESILIENT DAVANT L'EMERGÈNCIA CLIMÀTICA

FITES 2030

L'any 2030...

1. S'hauran reduït les emissions de Gasos d'Efecte Hivernacle de la ciutat un 55 % respecte l'any 2005.
2. Un 20 % dels edificis de Granollers tindran una eficiència energètica superior a la D.
3. Es multiplicarà per 10 la potència de les instal·lacions fotovoltaiques de Granollers respecte l'any 2020.
4. Tots els serveis de restauració públics i concertats (escoles, instituts, centres sanitaris i socioresidencials) implementaran la dieta de salut planetària en els seus menús, incloent productes de proximitat.
5. Un conjunt d'eixos verds connectaran la ciutat entre els diferents barris, parcs i espais perinaturals del municipi; i amb els municipis de la conurbació.

Per què hem escollit aquestes missions i fites?

1. A Granollers, **l'eficiència energètica dels edificis** és molt baixa.

Certificats d'eficiència energètica	
A	0,3 %
B	1,4 %
C	5,9 %
D	11,2 %
E	52,0 %
F	12,0 %
G	17,3 %

2. Un altre repte ambiental important està vinculat a la **gestió dels residus domèstics, comercials i industrials.** Granollers és el quart municipi de la comarca que més tones de residus genera.
3. Les xifres de **reciclatge** són del 35 %, molt per sota del 55 % fixat per la UE per l'any 2025.
4. El **consum energètic** domèstic ha anat disminuint lentament des de 2009, també en el consum de caràcter comercial tot i que d'una forma molt més tènue. No es pot apreciar canvis en la despesa energètica municipal.
5. La capacitat de **producció alimentària** del municipi és molt petita. Amb la producció actual només es podria garantir l'aliment a l'1,6 % de la població, però tenim un entorn privilegiat amb capacitat per produir-ne.
6. Granollers presenta 27µg/m3 com a valor mitjà anual de **concentració de diòxid de nitrogen (NO2),** que supera el valor recomanat per l'Organització Mundial de la Salut (10µg/m3).
7. En els desplaçaments que tenen com a destinació sortir fora de la ciutat, el **vehicle privat** s'utilitza en un 60 %; seguit, a molta diferència, del transport públic en un 24 %; i a peu en un 13,5 %.
8. La **lògica de conurbació** esdevé molt important en les **dinàmiques de mobilitat**, tant per la implementació de la Zona de Baixes Emissions (ZBE) com per la integració de la xarxa ciclable amb la resta de municipis de la conurbació, d'acord amb el Pla de Mobilitat Urbana sostenible (2018-2024).
9. Granollers és una ciutat que, segons el que es va recollir a l'enquesta, es percep **amb poc verd i pocs camins agradables** per passejar dins el nucli urbà, o cap a les zones naturals més properes.
10. Necessitat de protegir i donar valor a **l'espai agrícola de Palou**, on s'hi poden desenvolupar activitats econòmiques vinculades al territori, respectuoses amb el medi ambient, i que contribueixin a la dinamització de l'economia local alhora que a augmentar el valor afegit del sector agrari a Granollers.

Com ho farem?

Fita 1.1. El 2030 s'hauran reduït les emissions de Gasos d'Efecte Hivernacle de la ciutat un 55 % respecte l'any 2005.

En l'horitzó 2030 l'objectiu ha de ser reduir qualsevol font de contaminació, ja sigui l'atmosfèrica, l'acústica, la lumínica o qualsevol altra que afecti la salut de les persones.

Granollers es va adherir al març de 2022 al "Pacte de les Alcaldies-Europa. Reforçar l'acció per a una Europa més justa i climàticament neutra", que es compromet a reduir les emissions un 55 % respecte el 2005. Aquest és un pacte posterior als compromisos dels Estats (i també al de la Generalitat de Catalunya) de reduir-les el 55 % respecte el 1990. Per tant la fita pel 2030 és reduir les emissions de la ciutat, per contribuir a nivell local a que la contaminació atmosfèrica no superi els valors permesos, respecte l'any 2005.

Assolir aquesta fita és prioritari tenint en compte que l'any 2005, Granollers registrava 436.044 tones d'emissions de CO2, el 55 % provenien de la indústria, el 25 % del transport, el 16,5 % al consum domèstic i el 3,5 % als residus. A més, des de 2017 fins a 2019, Granollers presentava uns valors de concentració mitjana anual de diòxid de nitrogen (NO2) d'entre 47 i 50 µg/m3; uns valor molt superiors als que estableix l'OMS (10µg/m3), i una mica superiors als valors límits anuals establerts per la Unió Europea (40 µg/m3).

Pel que fa a la contaminació acústica, la OMS recomana que l'exposició mitjana al soroll produïda pel trànsit de vehicles estigui per sota dels 53 decibels, ja que per sobre d'aquest nivell està associat amb efectes adversos per a la salut. És fonamental per gaudir de més salut i reduir les morts prematures i altres malalties vinculades a la contaminació.

Per fer-ho, és fonamental desincentivar l'ús del vehicle privat i optimitzar la circulació en els eixos principals, consolidar la pacificació del nucli urbà, i fomentar l'ús del transport públic, especialment en els desplaçaments externs. Així mateix, aprofitant el suport provinent dels fons NextGeneration-EU, caldrà desplegar dos eixos d'actuació. En primer lloc, la implementació de la Zona de Baixes Emissions (ZBE) amb restriccions de trànsit abans del 2023, de la mà de la resta de municipis de la conurbació. Dins la ZBE, caldrà fomentar un sistema de vehicles no contaminants que aprovisioni els serveis i comerços. En segon lloc, la descarbonització del transport públic, a partir de la renovació de la flota i l'electrificació i adaptació de les instal·lacions per subministrar energia elèctrica. La finalitat última és fomentar i millorar una mobilitat còmode i sostenible dins la ciutat i amb el seu entorn. Relacionat amb això, cal d'una banda, ampliar la xarxa ciclable de la ciutat i integrar-la amb la conurbació, d'acord amb el Pla de Mobilitat Urbana sostenible (2018-2024). D'altra banda, promoure la mobilitat sostenible en els plans de desplaçament d'empreses i mobilitat de les persones treballadores.

A banda de promoure una mobilitat sostenible, per reduir les emissions de gasos també són importants altres factors com l'ús d'energies no contaminants, que permetin assolir la fita d'un model energètic 100 % renovable al 2050, i on la ciutadania tingui un paper central, com es determina en el Pacte Verd Europeu. Així, cal avançar cap a models productius i de consum que

generin menys emissions i residus, a més de reduir la demanda. Per tant, s'ha de fomentar el consum de proximitat, l'eficiència energètica, la producció i consum responsable o l'ús de vehicles menys contaminants.

Igualment d'important és garantir la preservació dels espais oberts naturals i agrícoles de Granollers.

Com mesurarem la Fita 1.1:

- Percentatge d'emissions de Gasos d'Efecte Hivernacle a la ciutat

Percentatge de reducció d'emissions de Gasos d'efecte hivernacle a Granollers	
2005	2030
436.044 tones de CO2	-55 %

Fita 1.2. El 2030 un 20 % dels edificis de Granollers tindran una eficiència energètica superior a la D.

En l'impuls de l'eficiència energètica dels edificis, el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència finançat amb els fons Next Generation ha jugat un rol fonamental. L'eficiència energètica es considera un àmbit prioritari, a nivell estatal.

A Granollers, aquesta fita implicarà augmentar 12,4 punts respecte la situació actual. Per fer-ho, caldrà desenvolupar projectes nous i aprofundir en dos dels projectes impulsats per l'Ajuntament sobre, en primer lloc, la rehabilitació integral d'equipaments municipals per transformar-los en edificis sostenibles, intel·ligents i eficients que compleixin amb els criteris d'accessibilitat; i en segon lloc, el projecte de millora de l'eficiència energètica i la reducció de la contaminació de l'enllumenat públic i d'alguns dels espais i equipaments de Granollers. L'aposta és la substitució integral de tots els punts d'il·luminació que no són LED per làmpades d'aquesta tecnologia, per tal d'aconseguir una major eficiència energètica.

Per dur a terme aquests projectes, serà clau beneficiar-se dels ajuts i subvencions que les administracions públiques dels diferents nivells -estatal, autonòmic, metropolità i local- han impulsat o estan impulsant, a partir del Reial Decret-llei 19/2021, de 5 de octubre, de mesures urgents per impulsar l'activitat de rehabilitació d'edificis en el marc de l'esmentat Pla.

Així, poden ser claus els ajuts de l'Institut per la Diversificació i Estalvi de l'Energia per les entitats locals. També els ajuts i els incentius a la transició energètica impulsats des de l'Institut Català de l'Energia, amb programes com "Eficiència energètica a la indústria", que té l'objectiu de millorar la tecnologia en equips i processos industrials i implantació de sistemes de gestió energètica. Granollers haurà de mostrar-se proactiu en la cerca d'aquestes subvencions i ajuts per poder millorar l'eficiència energètica dels edificis de la ciutat, inclosos els edificis públics;

tenint en compte que el Pacte Verd Europeu ha fixat una taxa mitjana de renovació energètica anual del 3 %, incloent els edificis públics de més de 250m^2.

En aquest sentit, serà clau el desplegament del programa d'assessorament, gestió, mediació i promoció dels projectes de rehabilitació energètica d'habitatges i de regeneració urbana de Granollers. En segon lloc, també serà imprescindible fomentar formes de governança amb lideratges compartits amb altres col·lectius com els col·legis professionals i els agents rehabilitadors. Així, caldrà aprofitar el suport dels col·legis professionals (arquitectes, administradors de finques) i dels administradors de finques locals, per a l'avaluació de l'estat dels edificis i per activitats relacionades amb la informació i conscienciació dels processos de regeneració urbana, eficiència energètica i salubritat dels edificis.

Aquestes accions s'hauran d'impulsar de la mà de línies d'ajut pels sectors amb més problemàtiques d'eficiència energètica i per les zones més vulnerables garantint que la transició ecològica, pot ser una realitat per a tothom, sense deixar ningú enrere.

Com mesurarem la Fita 1.2:

- Percentatge de certificats emesos dels edificis de la ciutat amb comportament energètic A, B o C, sobre el total.

Certificats A, B i C emesos als edificis de Granollers	
2022	2030
7,6 %	20 %

Fita 1.3. El 2030 es multiplicarà per 10 la potència de les instal·lacions fotovoltaiques de Granollers respecte l'any 2020.

Promoure l'autoconsum d'energies renovables és un dels objectius marcat per les agendes internacionals, i és una altra de les prioritats del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència. De fet, el Reial Decret 477/2021, del 29 de juny, que preveu fons per l'execució de diferents programes d'incentius d'aquest àmbit com el número 4: "Realització d'instal·lacions d'autoconsum, amb fonts d'energia renovable, en el sector residencial, les administracions públiques i el tercer sector, amb o sense emmagatzematge".

La fita marcada és multiplicar per 10 la potència de les infraestructures fotovoltaiques a Granollers l'any 2030, respecte l'any 2020 (per tant, superar els 17.066,1kW). Tot i que actualment, Granollers és el sisè municipi de Catalunya amb major potència en instal·lacions fotovoltaiques, cal seguir adaptant i millorant la ciutat, i garantir la implementació d'energies renovables i sense emissions de forma col·lectiva, col·laborativa i solidària.

A banda de l'energia fotovoltaica, també s'hauran d'impulsar altres fonts de producció renovables com la biomassa o el biogàs. Granollers haurà d'optar als esmentats fons, vehiculats

a través de l'Agència Catalana d'Energia en el cas de Catalunya, i impulsar projectes per fomentar l'autoconsum compartit amb fonts d'energia renovables, que permeti reduir la dependència dels combustibles fòssils.

En aquest sentit, Granollers ja té en funcionament 9 instal·lacions solars fotovoltaiques per a l'autoconsum energètic en edificis públics, i estan previstes 9 noves instal·lacions fins al 2025. I a més, també s'haurà de promoure la creació de comunitats energètiques locals, un instrument cooperatiu de generació i consum d'energia provinent de fonts renovables.

Cal estudiar també la via d'impuls d'altres instruments i projectes de col·laboració público-privada que permetin accelerar la transició energètica de la ciutat, atraient fons privats per desenvolupar projectes que tinguin com a objectiu potenciar la generació d'energia fotovoltaica en grans espais (cobertes de naus industrials, logístiques, edificis d'oficines o altres espais de ciutat), així com terrats i teulades, entre d'altres.

Amb aquesta diversitat de línies d'acció i instruments s'estarà contribuint a reduir el consum d'energia primària no renovable, així com el seu impacte en les emissions, tant contaminants com d'efecte hivernacle. En definitiva, s'estarà fent front al repte energètic, com assenyala el propi Pacte Verd Europeu i la Llei catalana del canvi climàtic, que és aconseguir un model econòmic i energètic no depenent dels combustibles fòssils ni nuclears al 2050. I en l'horitzó 2030, aconseguir un sistema elèctric amb, almenys, un 74 % de generació a partir d'energies d'origen renovables, d'acord amb la Llei Espanyola de Canvi climàtic.

Com mesurarem la Fita 1.3:

- Potència de kW totals en les instal·lacions fotovoltaiques a Granollers[1]

Potència de les instal·lacions fotovoltaiques a Granollers	
2020	2030
1.707 kW	17.070 kW

Fita 1.4. El 2030 tots els serveis de restauració públics i concertats (escoles, instituts, centres sanitaris i socioresidencials) implementaran la dieta de salut planetària en els seus menús, incloent productes de proximitat.

Granollers forma part del Pacte de Polítiques Alimentàries Urbanes de Milà, pel qual 210 ciutats del món es comprometen a impulsar sistemes agroalimentaris sostenibles, inclusius, resilients, segurs i diversificats. També és signatari del Repte de Barcelona per la Bona Alimentació i el clima, que impulsa la transformació dels sistemes alimentaris per afrontar l'emergència climàtica.

[1] D'acord amb les modificacions introduïdes pel Reial Decret 1183/2020, del 29 de desembre, a l'article 3 del Reial Decret 413/2014.

Una de les línies d'acció impulsades en aquest sentit és la dieta de salut planetària, un model alimentari basat en la salut i la sostenibilitat. Aquesta dieta fomenta la producció i el consum de proximitat; ajuda a reduir la petjada ecològica relacionada amb el transport de llarga distància i, per tant, a reduir la despesa energètica i la contaminació que implica la seva distribució. En termes alimentaris, aquesta dieta contribueix a alimentar a la població amb productes més nutritius, doncs al reduir la cadena de transport, els aliments no necessiten tants additius ni conservants. Igualment, permet reduir el malbaratament d'aliments al llarg de la cadena alimentària.

Partint dels compromisos assumits per Granollers es proposa la promoció d'accions per garantir que tots els serveis públics i concertats de restauració de la ciutat implementen la dieta de salut planetària en els seus menús. Per això, serà necessari treballar amb les comunitats (com les associacions de famílies) i direccions dels equipaments i les empreses de restauració que els hi donen servei. També serà important preservar i potenciar l'entorn agrícola de Palou i arribar acords amb els seus productors per nodrir els circuits curts de distribució i consum.

Per fer-ho, el primer pas serà garantir que les quatre escoles de titularitat municipal de Granollers implementen la dieta de salut planetària en els menús. En l'àmbit escolar, en total, caldrà doncs, sumar a aquesta iniciativa el centres educatius públics de titularitat de la Generalitat: tres escoles bressols i deu escoles d'infantil i primària. Posteriorment, caldrà arribar a acords amb els sis centres escolars concertats de la ciutat per a que contribueixin també en aquesta línia. I després caldrà ampliar a altres sectors com els centres sanitaris, específicament l'Hospital General de Granollers, i els deus centres socioresidencials públics de la ciutat (que en concret són cinc residències, quatre centres de dia i la llar d'acollida Xiprer). També es podrà considerar ampliar als centres esportius amb servei de restauració que hagin estat concessionats per part de l'administració pública local.

Com mesurarem la Fita 1.4:

- Percentatge de serveis de restauració públics i concertats que implementen la dieta de salut planetària en els menús

% de serveis de restauració en equipaments públics i concertats amb dieta de salut planetària en els menús	
2022	2030
0	100 %

Fita 1.5. El 2030 un conjunt d'eixos verds connectaran la ciutat entre els diferents barris, parcs i espais perinaturals del municipi; i amb els municipis de la conurbació.

Una de les principals preocupacions de la ciutadania de Granollers és millorar la qualitat i la quantitat d'espais verds a la ciutat. Cal preservar i millorar la infraestructura verda i blava

consolidant corredors verds que connectin espais naturals. També és necessari actuar en l'entorn urbanitzat transformant carrers en avingudes verdes, segures, caminables i pedalables que connectin la ciutat, entre els diferents barris i amb els municipis de la conurbació. Disposar d'una xarxa de carrers amb més vegetació, i de més qualitat, atenent a la biodiversitat, afavorint recorreguts d'ombra i amb sòls més permeables, són elements clau per a la reducció de la temperatura ambiental (reducció de l'efecte illa de calor), i en definitiva, per a l'adaptació al canvi climàtic. Promou alhora la reducció de l'ús del vehicle privat, incidint també sobre la contaminació atmosfèrica i acústica a la ciutat. L'objectiu és incentivar i facilitar la mobilitat a peu i en bicicleta dins el terme municipal i els municipis limítrofs; així com millorar i reforçar els itineraris i entorns saludables i de lleure, i de major qualitat ambiental.

Cal seguir treballant en línies ja desenvolupades a la ciutat com ara les àrees pacificades al voltant dels instituts de la ciutat. Caldrà identificar i dur a terme intervencions urbanes que impliquin una millora en la qualitat de l'espai públic de la ciutat. La naturalització dels espais convé dur-la a terme d'acord amb una gestió més ecològica i sostenible, tenint en compte el seu manteniment, implementant accions que s'aproximin al concepte de les Solucions Basades en la Natura.

També s'haurà de promoure una mixtura d'usos urbanístics equilibrada en els diferents barris, preservant les àrees forestals i agrícoles de la ciutat. Cal aplicar una mirada integral en l'urbanisme de Granollers que permeti consolidar els teixits i els usos existents, però també que fomenti la transformació d'alguns àmbits per a aconseguir una ciutat de qualitat ambiental. Igualment, i aprofitant el suport de finançament dels fons Next Generation-EU, caldrà fer canvis en l'ordenació urbana per ampliar les àrees peatonals i millorar l'accessibilitat, seguint els criteris marcats pel Pla d'Accessibilitat municipal.

Com mesurarem la Fita 1.5:

- Nous metres lineals de carrers amb arbrat i permeables

Nous metres lineals de carrers amb arbrat i permeables	
2022	2030
*pendent	5.000

Missió 2. Granollers, ciutat que fomenta el talent i la innovació

L'any 2030 Granollers és una ciutat que promou el talent i la innovació per ser més competitiva. La prosperitat econòmica té a veure també amb la diversificació econòmica i el foment d'entorns on es promogui la creativitat i la innovació. Creativitat i innovació per impulsar nous models i sectors econòmics com les indústries creatives o l'economia circular; i per adaptar els sectors tradicionals als reptes globals com l'emergència climàtica i energètica. És important, doncs, desplegar formació en àmbits i sectors competitius, que permetin a les persones créixer professionalment i, per altra banda, que facin que la ciutat generi i capti el talent perquè la gent hi vulgui viure. Així, la ciutat podrà comptar amb el capital social necessari i serà atractiva per a perfils professionals que dinamitzaran la ciutat econòmicament i socialment.

A nivell econòmic, les agendes internacionals promouen una prosperitat econòmica vinculada a nous models productius i a les oportunitats de l'economia digital, a través de mecanismes de redistribució de la riquesa. La prosperitat col·lectiva per tant, està lligada a àmbits estratègics com l'economia circular, la digitalització, la recerca i la tecnologia, entre d'altres. Aquesta és una oportunitat perquè Granollers desplegui aquesta fita d'acord amb les agendes internacionals.

REPTE

Treballar per la prosperitat econòmica i la redistribució de la riquesa

↓

MISSIÓ

GRANOLLERS, CIUTAT QUE FOMENTA EL TALENT I LA INNOVACIÓ

FITES 2030

L'any 2030...

1. Tots els polígons de la ciutat tindran el certificat de qualitat de la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE).
2. Els diferents sectors productius que tenen activitat dins el municipi introduiran accions per fomentar l'economia verda i circular.
3. Granollers augmentarà un 20 % l'oferta de places en formació professional en modalitat dual en els àmbits sociosanitari, industrials i de la mobilitat.
4. Consolidarà el hub d'indústries culturals i creatives.
5. L'Ajuntament de Granollers tindrà una puntuació excel·lent en els índex de transparència, maduresa digital i satisfacció ciutadana.

Per què hem escollit aquesta missió i aquestes fites?

Als diferents espais de participació s'han identificat diversos reptes, entre els quals destaquem:

1. La **Formació professional** s'ha d'encarar molt més als reptes globals i a les necessitats de l'entorn. D'acord amb les conclusions de la "Proposta de creixement en especialitats formatives en FP a Granollers" (2021) és necessari crear més places en FP inicial, sobretot en Grau Mitjà, i poder atraure noves formacions que el mercat necessiti i que formaran la nova oferta d'FP. És important, doncs, formar la ciutadania en àmbits i sectors competitius, que els permetin créixer professionalment.
2. Cal buscar fórmules que facilitin l'atracció i retenció de **talent** a la ciutat. Cal formar a la ciutadania en àmbits i sectors competitius, que els permetin créixer professionalment i, en conseqüència, generar i captar el seu talent.
3. La importància de **mantenir diversificada l'economia** (actualment el sector industrial representa el 13 % de les empreses de la ciutat, el sector serveis el 80 %, la construcció un 7 %, i el pes de les empreses del sector agricultura és de menys de l'1 %), impulsar la competitivitat dels sectors tradicionalment potents a la ciutat (que han de transformar els seus models de producció per fer-los més sostenibles) i donar empenta als sectors emergents, com ara el sector de les indústries creatives i culturals, o a les empreses d'economia social.
4. La **capitalitat,** potenciant les singularitats de Granollers en el marc de la regió metropolitana de Barcelona.
5. El **comerç local** davant les grans empreses de comerç en línia. La digitalització ha generat noves oportunitats, però també riscos pel sector comercial i de serveis així com per la vitalitat urbana.
6. A Granollers gairebé el 90 % dels **establiments comercials** es troben dins de la trama urbana consolidada, el que esdevé un factor de cohesió social i contribueix a la mobilitat sostenible al tractar-se d'un comerç basat en la proximitat.
7. La necessitat de promoure **models econòmics amb perspectiva social i ambiental**, i que inclogui l'economia social en l'economia local. És imprescindible fomentar la promoció de xarxes de producció, distribució i consum de proximitat.
8. La dificultat de trobar feina d'alguns col·lectius, així com la **pobresa** en alguns barris. A Granollers, la taxa d'atur es situa en el 8,4 % (dades de maig del 2022), un punt per sobre de la mitjana provincial i per sota de l'estatal.
9. Cal aprofitar **les fires i els mercats** per consolidar activitats econòmiques vinculades al territori local, que no només contribueixin a dinamitzar l'economia, sinó que augmentin el valor afegit de l'activitat agrària de Granollers.

Com ho farem?

Fita 2.1. L'any 2030 tots els polígons de la ciutat tindran el certificat de qualitat de la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE).

La fita pel 2030 és aconseguir que tots els polígons industrials de Granollers aconsegueixin aquest distintiu de qualitat, que té en compte 80 elements claus definits per la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE). Des del 2020 el tenen tres (Congost, Jordi Camp i Coll de la Manya) dels set polígons de la ciutat.

Disposar d'aquest certificat és un indicatiu que no només aporta valor a aquests espais, sinó que a més permet millorar la seva competitivitat i, per tant, generar llocs de treball de qualitat. La millora de la qualitat dels polígons industrials és, doncs, clau per fer front als reptes econòmics, però també els socials i ambientals.

Tenint en compte que en tots els polígons d'activitat econòmica de la ciutat predominen les microempreses, caldrà que l'administració local ofereixi ajuts per garantir que aquesta transició ecològica no aprofundeixi les desigualtats entre els agents econòmics.

Com mesurarem la Fita 2.1:

- **Número de polígons de Granollers amb certificat de qualitat de la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE).**

Nº de polígons amb certificat de qualitat a Granollers	
2022	2030
3	7

Fita 2.2. El 2030 els diferents sectors productius que tenen activitat dins el municipi introduiran accions per fomentar l'economia verda i circular.

Un dels punts clau de les agendes internacionals, en el marc de la transició ecològica, és avançar d'una economia lineal cap a una economia circular, per augmentar el cicle de vida dels productes, reduir els residus generats i fer un ús més eficient i col·laboratiu dels recursos. Així, la fita pel 2030 és que el sector productiu de Granollers inclogui en els seus models de producció i de desenvolupament una perspectiva més verda i circular. Per això, és necessari introduir pautes que incrementin la innovació i l'eficiència global dels processos productius com l'ús d'infraestructures i serveis digitals, i o la implantació de sistemes de gestió ambiental, que permetin impulsar la competitivitat i el creixement empresarial sostenible.

Granollers ha d'apostar pel desenvolupament de mercats verds i fomentar l'eficiència en la utilització de recursos, tot promovent estratègies d'economia circular no només en la indústria, sinó en altres sectors productius de la ciutat com ara la construcció o el sector agrícola. És primordial afavorir la sostenibilitat, la competitivitat i la col·laboració entre els diferents agents i

sectors de la ciutat per avançar en el reciclatge i en la reutilització de residus. D'aquesta manera es contribueix a les fites establertes per l'Estratègia Espanyola d'Economia Circular 2030, com ara la reducció de la generació de residus (de tot tipus) un 15 % o l'increment de la reutilització i preparació per la reutilització fins arribar al 10 % dels residus municipals generats.

Granollers compta amb exitoses experiències en aquest sentit, com el programa *Granollers entra en Simbiosi*. Disposem del projecte del subministrament industrial de calor compartit a partir de fonts energètiques renovables locals al polígon Congost i està prevista l'extensió de la xarxa de calor sud alimentada per caldera de biomassa. Per tant, per assolir aquesta fita és convenient desplegar aquests projectes, així com la implantació de les mesures contemplades en el Pla Local de Prevenció de Residus.

Com mesurarem la Fita 2.2:

- Nº d'empreses a Granollers amb Certificat EMAS, ISO, BCorp i Ecovadis

Nº empreses amb Certificat	
2022	2030
*pendent	*pendent

Fita 2.3. El 2030 Granollers augmentarà un 20 % l'oferta de places en formació professional en modalitat dual en els àmbits sociosanitari, industrials i de la mobilitat.

Granollers té recorregut en l'àmbit de la Formació Professional. La ciutat disposa d'un total de 14 centres on s'imparteix formació professional i té gairebé 5.000 alumnes matriculats en les modalitats de grau mitjà i superior. A més, el municipi compta des de fa més de 10 anys amb el Consell de la Formació Professional i l'Ocupació, un òrgan consultiu que té la funció de gestionar un pla territorial per a la transició a la vida activa i un pla territorial per a la formació professional, amb la voluntat d'integració de totes les plataformes existents.

Aprofitant aquesta expertesa, es proposa que al 2030, Granollers augmenti un 20 % l'oferta de places en les especialitats de tres àmbits particularment rellevants a la ciutat: el sector sociosanitari, l'industrial i el de la mobilitat.

L'any 2030 Granollers serà referent en infraestructures sanitàries, amb l'Hospital com a element central i la proximitat del clúster sanitari de Barcelona i el farmacèutic de la comarca. Això és una oportunitat per convertir la ciutat en un pol d'atracció per a professionals sanitaris i vinculats a les cures.

Roca Umbert Fàbrica de les Arts, un projecte orientat a impulsar Granollers a nivell cultural, facilita que la ciutat sigui referent en l'àmbit de les industrials culturals i creatives el 2030.

A banda d'aquest àmbit, d'acord amb el Proposta de creixement en especialitats formatives en FP a Granollers (2021) elaborada per la Comissió de planificació estratègica del Consell de la FP

de Granollers, hi ha nous àmbits dins el sector industrial en els que es preveu demanda del mercat laboral. En concret són: Emergències i Protecció Civil, Educació i control ambiental i Química i salut ambiental. També nous cicles d'especialització de Formació lligada a la indústria 4.0.

També serà important apostar pel sector de la mobilitat. No només per la proximitat del circuit de Barcelona-Catalunya i el fet de que Pla director urbanístic d'aquest promou sectors i equipaments al voltant de la instal·lació per configurar un pol d'activitats vinculades al sector, sinó també per l'impuls de la mobilitat elèctrica en els últims anys.

Per mantenir la força tractora d'aquests tres àmbits és imprescindible oferir perfils professionals de qualitat. Per això, cal modernitzar i redimensionar l'oferta formativa actual, per ser més competitius, i adaptar-la a les necessitats dels sectors productius i del mercat laboral. L'oferta formativa ha de donar resposta als reptes globals i locals i facilitar la integració dels joves en l'àmbit laboral, adequant-la als interessos dels estudiants, però també a les necessitats del mercat laboral, en perspectiva local i comarcal. L'oferta haurà de fomentar els vincles entre els sectors educatius i productius per desenvolupar un pla de formació adaptat a la ciutat, aprofitant la modalitat dual, així com incorporar la digitalització i la tecnologia de manera transversal.

Com mesurarem la Fita 2.3.

- Número de places en formació professional en modalitat dual en l'àmbit sociosanitari, industrial i de la mobilitat, amb perspectiva evolutiva

Número de places d'FP en àmbits sociosanitari, industrials i de la mobilitat a Granollers	
2022/2023	2030
390	468

Fita 2.4. L'any 2030 Granollers consolidarà el hub d'indústries culturals i creatives.

La prosperitat econòmica de la població de Granollers té a veure també amb la diversificació econòmica de la ciutat i el foment d'entorns on es promogui la creativitat i la innovació. Granollers és referent en l'àmbit de les indústries culturals i creatives per la seva aposta amb Roca Umbert La Fàbrica de les Arts. La complexa organització de l'estructura cultural i creativa, la diversitat cultural i la xarxa d'equipaments i recursos existents esdevenen actius importants per aquest projecte.

Caldrà consolidar les línies de treball ja impulsades en l'àmbit de la imatge, la música i el moviment, també en projectes vinculats al territori com la cultura popular i, especialment, el treball relacionat amb la indústria audiovisual. Igualment, caldrà tenir en compte les línies d'acció promogudes en el Pla de Reactivació Cultural de Granollers, que assenyala la necessitat de promoure la creació de noves iniciatives en el sector, el desplegament d'accions per retenir

el talent local, i l'adquisició de competències i habilitats per enfortir el teixit cultural. Així, aquest hub ha d'esdevenir un potent actiu que actuï com a força tractora per captar empreses, idees innovadores i talent en busca de creixement professional i d'una motivació per viure i treballar a la ciutat.

El hub d'indústries culturals i creatives a la ciutat neix a Roca Umbert i s'ha d'estendre per la ciutat, especialment pel barri de Sant Miquel i Sota el Camí Ral. És important propiciar iniciatives creatives locals descentralitzades però ben connectades entre sí. També impulsar noves propostes i activitats que permetin enfortir la relació entre la cultura contemporània, la creativitat i l'educació involucrant, per exemple, el comerç local i els centres educatius.

Com mesurarem la Fita 2.4:

- Nº de persones treballadores en codis CNAE relacionats amb la cultura i la creativitat
- Percentatge del Valor Afegit Brut de les ICC sobre el total

Nº de persones treballadores en codis CNAE relacionats amb la cultura i la creativitat	
2021	2030
1.347	1.500

% del Valor Afegit Brut de les ICC sobre el total	
2019	2030
1,6%	2 %

Fita 2.5. L'any 2030 l'Ajuntament de Granollers tindrà una puntuació excel·lent en els índex de transparència, maduresa digital i satisfacció ciutadana.

L'any 2030 l'administració ha de garantir l'accés a totes les persones, innovant en els processos per agilitzar-los i fer-los comprensibles per a tothom. Una de les accions que contempla l'Agenda 2030 és la transició digital de l'administració pública. Granollers ha d'innovar en els processos per assegurar una administració local àgil i eficient, amb processos comprensibles per a tothom, i que treballi en xarxa amb altres administracions. Per tant, l'any 2030 el grau de maduresa de la transformació digital de l'Ajuntament haurà de millorar els resultats actuals (81/100) i assolir un excel·lent índex. Per fer-ho, el municipi pot consolidar els projectes subvencionats pels fons europeus Next Generation: l'Observatori de ciutat i centre d'anàlisi de dades, i Granollers digital. El primer busca innovar la gestió municipal i la seva transformació digital a partir d'un model integral corporatiu de governança de dades i de la posada en marxa d'una Oficina de la Dada per millorar la gestió de polítiques i actuacions dels diversos àmbits. Granollers digital té com a finalitat adoptar i implantar tecnologies i infraestructures relacionades amb l'administració electrònica per aconseguir una prestació eficient dels serveis

públics i incrementar el seu potencial tractor sobre la transformació del teixit productiu de la ciutat.

Relacionat amb això, serà necessari també mantenir excel·lents resultats en transparència i obertura de dades, i garantir el compliment del 100 % dels indicadors que avaluen, entre d'altres, la informació dels representants polítics, la gestió dels recursos econòmics, i les eines de participació ciutadana.

Finalment, l'ens local haurà d'impulsar accions per garantir que la gestió de l'Ajuntament és valorada de forma excel·lent pels granollerins i granollerines. Per augmentar la satisfacció ciutadana caldrà focalitzar esforços en garantir que aquesta transició digital va de la mà d'accions que assegurin que cap col·lectiu social queda enrere i que no s'incrementen les desigualtats en competències digitals entre la ciutadania, d'acord amb el Pla d'acció del pilar europeu dels drets socials. Això implica donar suport a les persones per accedir a la informació, oferint assistència i formació adaptada per a totes les edats i sectors socials.

Com mesurarem la Fita 2.5:

- Índex de transparència
- Índex de maduresa digital
- Grau de satisfacció ciutadana amb la gestió de l'administració pública local

Índex de transparència	
2022	2030
100/100	100/100

Índex de maduresa digital	
2022	2030
81/100	100/100

Satisfacció ciutadana amb la gestió local	
2022	2030
*pendent	Excel·lent

Missió 3. Granollers, ciutat que vetlla pel benestar de la seva ciutadania al llarg de la vida

L'any 2030 Granollers és una ciutat que vetlla pel benestar de la seva ciutadania al llarg de la vida. Una ciutat ha de ser un espai on tothom pot imaginar el seu futur, i té els mitjans per aconseguir allò que somia: educació, feina de qualitat, salut, habitatge adequat, entorns saludables, cultura, etc.

Aquesta fita és de vital importància considerant diverses problemàtiques poden disminuir el benestar de la seva ciutadania. Des de les desigualtats de la població estrangera, especialment en l'àmbit econòmic i social, passant per la segregació escolar, fins a l'envelliment de la població, que és una realitat a la ciutat, i que té riscos socials associats amb l'aïllament social i amb la dependència. També l'augment de malalties mentals, i les situacions de famílies amb ingressos insuficients, precarietat laboral, atur de llarga durada i cobertura insuficient de les prestacions socials. La manca d'accés i manteniment d'un habitatge és una altra de les principals preocupacions de la ciutadania de Catalunya i també de Granollers, com també ho és la manca de xarxes de suport social.

REPTE

No deixar ningú enrere. Promoure la igualtat d'oportunitats i cohesió social

MISSIÓ

GRANOLLERS, CIUTAT QUE VETLLA PEL BENESTAR DE LA SEVA CIUTADANIA AL LLARG DE LA VIDA

FITES 2030

L'any 2030...

1. S'augmentaran els habitatges socials fins a arribar al 15 % DEL PARC a través de models públics, privats, cooperatius i mixtes.
2. Es reduirà el número de persones en situació de solitud no volguda i es promourà l'autonomia i hàbits saludables entre les persones grans.
3. Granollers haurà reduït un 50 % l'índex de segregació escolar.
4. L'acció social de la ciutat es vehicularà a partir d'una xarxa público comunitària.
5. Granollers impulsarà i implementarà programes esportius, nutricionals, culturals i de lleure per fomentar la cohesió social de persones en risc d'exclusió social i econòmica.

Per què hem escollit aquesta missió i aquestes fites?

Als diferents espais de participació s'han identificat diversos reptes, entre els quals destaquem:

1. La lluita contra les desigualtats és un dels grans reptes a Granollers. Fer front a la **segregació territorial** i a les desigualtats internes de la ciutat. Especialment a les zones limítrofes amb els municipis de l'entorn, on es localitza, majoritàriament, la població d'origen estranger amb una renda neta mitja per llar inferior a la del centre de la ciutat.
2. Les desigualtats a nivell territorial es reflecteixen en l'àmbit **escolar**. Granollers es troba, entre els municipis de més de 10.000 habitants, amb segregació escolar molt alta.
3. Enfortir els programes d'acollida i integració de les persones a través de **l'esport i la cultura.**
4. La **cultura** com a eina per contribuir en la lluita contra la desigualtat i en l'ampliació els drets i les oportunitats de la ciutadania.
   Les pràctiques artístiques en el sistema educatiu, el coneixement en les dinàmiques d'innovació, o la connexió entre els avenços científics i la vida cultural en les seves manifestacions diverses, són elements fonamentals per afavorir més equitat i igualtat d'oportunitats en la societat actual.
5. L'**habitatge** és una de les grans preocupacions. La demanda no només té a veure amb l'accés a un habitatge, sinó amb un habitatge digne, assequible i adaptat a les diferents etapes de vida de les persones.
6. Serà fonamental poder garantir, com a mínim, que el 15 % dels habitatges principals existents a la ciutat siguin habitatges destinats a polítiques socials (a més dels habitatges amb protecció oficial de compra o de lloguer, inclou altres modalitats com ara allotjaments d'acollida d'immigrants, habitatges de copropietat, entre d'altres), tal i com s'estableix a la normativa corresponent. Cal establir mecanismes de cooperació amb les administracions competents en aquest àmbit per fer front a aquest repte i per buscar fórmules per reduir l'esforç econòmic del lloguer a Granollers. El 2019 la ciutadania de Granollers destinava, de mitjana, el 38 % de la renda familiar a pagar el lloguer (un punt per sota de la demarcació de Barcelona). També són bàsiques les qüestions de **salut i cures** com s'ha posat de manifest durant la pandèmia amb tots els serveis públics, comunitaris i privats associats.
7. Les diferents entitats socials posen de manifest la manca de treball en **xarxa amb les entitats del territori.** Les entitats del tercer sector econòmic demanen poder actuar de formar conjunta amb altres entitats, compartir objectius i recursos, i unificar accions per fer front als reptes socials de la ciutat.
8. L'**envelliment** és un tema clau de futur i que fa emergir nous reptes relacionats amb l'urbanisme, les cures, la promoció social o **l'habitatge**. Així mateix, cal promoure les xarxes de suport de proximitat i activitats de caràcter intergeneracional.
9. Cal posar **fi a totes les formes de discriminació** contra totes les dones i nenes, així com eliminar totes les formes de violència contra elles en els àmbits públic i privat.

Com ho farem?

Fita 3.1. El 2030 s'augmentaran els habitatges socials fins a arribar al 15 % DEL PARC a través de models públics, privats, cooperatius i mixtes.

La fita pel 2030 és augmentar els habitatges principals destinats a polítiques socials a través de models públics, privats, cooperatius i mixtes. D'acord amb els objectius quinquennals establerts pel Pla territorial sectorial d'habitatge, Granollers assoliria entre un 9 i 11% d'habitatges principals destinats a polítiques socials al 2030. Tanmateix, l'anhel és arribar al 15 % d'acord amb el que estableix la llei del dret a l'habitatge (Llei 18/2007, de 28 de desembre).

Tenint en compte el creixement poblacional previst per a Granollers i que, d'acord amb el Pla d'habitatge de Granollers, més de 3.000 persones de Granollers es poden trobar en una futura situació de vulnerabilitat o d'exclusió social i residencial, cal posar especial èmfasi en la qüestió d'habitatge per donar resposta als col·lectius més vulnerables residencialment: població jove potencial amb necessitat d'emancipar-se o accedir per primera vegada a un habitatge, gent gran i estructures familiars en situació de vulnerabilitat, oferint alternatives habitacionals que s'adaptin a les necessitats de les seves etapes vitals.

Conjuntament amb les administracions competents, és necessari impulsar actuacions que tinguin com a finalitat garantir l'accés i permanència a un habitatge digne. Un habitatge, a més, que s'adapti a les diferents etapes de vida de les persones. Per fer-ho, cal buscar aliances i instruments que permetin assolir l'objectiu proposat aplicant diferents models de gestió d'habitatge per així satisfer la demanda existent i d'altra banda i reduir l'actual esforç econòmic dels llogaters i llogateres.

En definitiva, cal consolidar les iniciatives en matèria d'habitatge que preveu el Pla local d'Habitatge 2018-2028 i posar èmfasi en buscar fórmules per augmentar els habitatges destinats a polítiques socials a través de, entre d'altres, a) habilitar sòl per la construcció d'habitatge dotacional; b) la compra d'habitatges en el mercat privat a través de mecanismes com el tanteig i retracte; c) la cessió de sòl per la promoció pública, cooperativa i privada de nous habitatges de protecció social; d) mantenir i captar nous habitatges per la borsa de lloguer social a través d'incentius com ajudes a la rehabilitació.

Com mesurarem la Fita 3.1:

- Percentatge d'habitatges principals destinats a polítiques socials

% d'habitatges principals destinats a polítiques socials	
2021	2030
6,9 %	15 %

Fita 3.2. El 2030 es reduirà el número de persones en situació de solitud no volguda i es promourà l'autonomia i hàbits saludables entre les persones grans.

El Pla d'Acció Social de Granollers 2018-2028 exposa la importància de promoure línies d'acció relacionades amb l'augment de població en edats avançades. Entre aquestes, es preveuen línies d'acció relacionades amb l'envelliment actiu o la prevenció i detecció de l'aïllament social i situacions de vulnerabilitat. Per tant, de cara l'any 2030 serà fonamental reduir el número de persones en situacions de solitud no volguda i promoure l'autonomia i els hàbits saludables entre les persones grans de la ciutat.

Els serveis i equipaments de proximitat així com el condicionament urbanístic de la ciutat, edificis i habitatges (incorporant la perspectiva de gènere) són fonamentals per afavorir que les persones grans i les persones amb mobilitat reduïda poden fer una vida autònoma, d'acord amb el Pla d'acció social local. A més, cal facilitar l'accés als serveis i endegar nous models que proporcionin una millor atenció continuada, propera i personalitzada per mantenir l'autonomia a les persones ateses. Així, serà clau garantir que els programes i serveis desplegats per la gent gran incorporen models i processos de gestió innovadors, tot facilitant l'accessibilitat a les TIC i disminuint la bretxa digital entre les persones grans.

Davant l'envelliment de la població, la dinamització social comunitària és un altre factor molt rellevant. Cal aprofitar els nombrosos recursos existents, tant pel que fa a equipaments culturals, socials i esportius com en relació a la tradició associativa i participativa de la ciutat. Alhora, cal reforçar els projectes que compten amb la col·laboració d'agents diversos i del veïnat. La col·laboració de la comunitat i de les entitats és clau per garantir la prevenció i detecció d'aquestes situacions.

L'envelliment actiu, en companyia i saludable es correlaciona negativament amb l'ús de psicofàrmacs. Així, s'estableix com a fita de cara l'any 2030 reduir la població de 65 anys o més consumidora de psicofàrmacs en almenys un punt per sota la mitjana de Catalunya. Les Àrees Bàsiques de Salut 1 i 2 (Oest i Nord) són les que presenten percentatges més alts de població consumidora de psicofàrmacs de 65 anys o més, si es compara amb la resta de la ciutat. En canvi, l'àrea Bàsica de Granollers Sud és la que presenta percentatges més baixos (34,5 % en cas dels homes i un 59,3 % entre les dones). En tota la ciutat i el país, el percentatge de dones majors de 65 anys consumidores de psicofàrmacs és molt superior a la d'homes.

Com mesurarem la Fita 3.2:

- **Població de 65 anys o més consumidora de psicofàrmacs en les 4 Àrees Bàsiques de Salut de Granollers, en relació a la mitjana de Catalunya.**

Població de 65 anys o més consumidora de psicofàrmacs en les 4 Àrees Bàsiques de Salut de Granollers, en relació a la mitjana de Catalunya			
2017		2030	
Dones	Homes	Dones	Homes
+4,5	+1,3	Un punt menys que la mitjana de Catalunya	

Fita 3.3. L'any 2030 Granollers haurà reduït un 50 % l'índex de segregació escolar.

La fita és que al 2030 Granollers sigui un municipi lliure de segregació educativa. La concentració d'alumnat desafavorit en determinats centres, la manca d'implicació d'alguns centres en la corresponsabilitat en l'escolarització o una distribució tímida de la matrícula viva són situacions de desigualtat que es donen avui en dia a Granollers. Cal treballar per garantir les mateixes oportunitats educatives dels granollerins i granollerines. Aquesta esdevé una qüestió prioritària, considerant que d'entre els municipis de més de 10.000 habitants, Granollers presenta una segregació escolar molt alta.

Aprofitant el Pacte contra la segregació escolar del Síndic de Greuges, del qual Granollers és signatari, cal sumar esforços amb tots els agents educatius per poder garantir una escola inclusiva i integradora, que asseguri les expectatives d'èxit de tot l'alumnat. Per fer-ho serà imprescindible tenir en compte la complexitat social, així com diversitat existent a la ciutat, doncs la població d'origen estranger representa un 13,02 % a la ciutat. La lluita contra les discriminacions per la cultura, origen ètnic, orientació sexual, gènere o qualsevol altra característica ha estat assenyalada com una prioritat entre els més joves de la ciutat.

Com mesurarem la Fita 3.3:

- Nivell de segregació (índex de dissimilitud)

Nivell de segregació (índex de dissimilitud) als centres escolars de primària a Granollers	
Curs 18/19	2030
0,35	0,17

Nivell de segregació (índex de dissimilitud) als centres escolars de secundària a Granollers	
Curs 18/19	2030
0,26	0,13

Fita 3.4. El 2030 l'acció social de la ciutat es vehicularà a partir d'una xarxa público comunitària.

Les diferents entitats socials posen de manifest la manca de treball en xarxa amb les entitats del territori. Les entitats del tercer sector econòmic demanen poder actuar de formar conjunta amb altres entitats, compartir objectius i recursos, i unificar accions per fer front als reptes socials de la ciutat. La fita, per tant, és comptar amb una xarxa público comunitària que vehiculi l'atenció social i permeti fer front a realitats socials complexes de la ciutat, com preveu el Pla d'Acció Social de Granollers 2018-2028. Algunes d'aquestes problemàtiques, de fet, s'han vist agreujades per les conseqüències de la pandèmia provocada per la covid-19. Són l'envelliment de la població, l'acollida i integració de persones nouvingudes de diferents procedències i estils de vida, la població residencialment exclosa, l'atur, la salut i les cures, entre d'altres.

Aquesta xarxa, molt demandada per part dels agents socioeconòmics, ha de tenir com a objectiu principal l'impuls de programes i serveis que permetin garantir la inclusió social de tothom i minimitzar les desigualtats socials. Cal aprofitar el finançament dels fons Next-Generation EU pel projecte "Lluitant contra l'exclusió social", que té com a objectiu contribuir al benestar de les persones, especialment dels següents col·lectius: joves amb discapacitat intel·lectual, famílies amb nadons, amb factors de vulnerabilitat, persones amb dificultats per accedir a l'habitatge i persones grans amb necessitats especials.

Una altra de les prioritats a nivell social és l'impuls de programes d'acompanyament a l'envelliment. Ho és també la salut mental, una problemàtica que és cada vegada més visible a la ciutat, i que a més ho fa a tots els grups d'edat, orígens geogràfics i sexes, d'acord amb el Pla d'acció social local. El Pla destaca la necessitat de reforçar els serveis i la coordinació interdisciplinar i preventiva en aquest àmbit, i preveu diferents accions que caldrà desplegar per assolir al compliment d'aquesta fita.

Aquesta xarxa, liderada per l'Ajuntament, hauria d'estar integrada i estructurada per una pluralitat d'actors: des de les entitats del tercer sector fins el sector de l'economia social però també, si s'escau, amb el compromís d'empreses que hi vulguin contribuir tot alineant-se els seus principis i valors.

Com mesurarem la Fita 3.4:

- Nº d'entitats que participen a la xarxa público-comunitària

Nº entitats que participen a la xarxa público-comunitària	
2022	2030
0	10

Fita 3.5. El 2030 Granollers impulsarà i implementarà programes esportius, nutricionals, culturals i de lleure per fomentar la cohesió social de persones en risc d'exclusió social.

La lluita contra les desigualtats és un dels grans reptes a Granollers. Cal actuar de forma immediata sobre les problemàtiques i factors de vulnerabilitat social que es detecten a la ciutat, especialment factors com ara l'origen o nacionalitat i el gènere o la diversitat funcional.

Granollers és una ciutat que no només disposa d'un major número d'equipaments bàsics esportius d'entre els municipis de la conurbació, sinó que compta amb clubs de renom i una llarga i exitosa trajectòria en alguns esports que es practiquen a la ciutat.

De la mateixa manera, la cultura ha d'esdevenir un element transversal de la vida de la ciutadania i ha de fomentar la mediació entre realitats i grups socials, desenvolupant una funció social i de compromís envers els reptes contemporanis. Tot i el gran nombre d'equipaments culturals a diferents punts del municipi, es detecten desigualtats territorials en l'accés i gaudi de

la cultura. Cal fomentar una política basada en els drets culturals de la ciutadania, com estableix el Pla de Reactivació Cultural. És prioritari garantir els drets culturals de les persones impulsant l'accés al teixit/sector cultural i creatiu de la ciutadania i de Granollers, però també la participació de tothom en la cultura, amb especial èmfasi en les persones vulnerables atenent a criteris socioeconòmics, joves, infants i persones amb diversitat funcional.

Com mesurarem la Fita 3.5:

- Despesa per població
- Nº de beneficiaris/es dels programes

Nº de beneficiaris/es dels programes	
2022	2030
*pendent	X

4. Quadre resum de fites i indicadors

Missió 1. Granollers, ciutat neutra en carboni i resilient davant l'emergència climàtica		
Fites	**Indicadors**	
Fita 1.1. El 2030 s'hauran reduït les emissions de Gasos d'Efecte Hivernacle de la ciutat un 55 % respecte l'any 2005.	Percentatge de reducció d'emissions de Gasos d'efecte hivernacle a Granollers	
	2005	**2030**
	436.044 tones de CO2	-55 %
Fita 1.2. El 2030 un 20% dels edificis de Granollers tenen una eficiència energètica superior a la D.	Percentatge de certificats emesos dels edificis de la ciutat amb comportament energètic A, B o C	
	2022	**2030**
	7,6 %	20 %
Fita 1.3. El 2030 es multiplicarà per 10 la potència de les instal·lacions fotovoltaiques de Granollers respecte l'any 2020.	Potència de kW totals en les instal·lacions fotovoltaiques a Granollers	
	2020	**2030**
	1.707 kW	17.070 kW
Fita 1.4. El 2030 tots els serveis de restauració públics i concertats (escoles, instituts, centres sanitaris i socioresidencials) implementaran la dieta de salut planetària en els seus menús, incloent productes de proximitat.	Percentatge de serveis de restauració en equipaments públics i concertats amb dieta de salut planetària en els menús	
	2022	**2030**
	0	100 %
Fita 1.5. El 2030 un conjunt d'eixos verds connectaran la ciutat entre els diferents barris, parcs i espais perinaturals del municipi; i amb els municipis de la conurbació.	Nous metres lineals de carrers amb arbrat i permeables	
	2022	**2030**
	*pendent	5.000

Missió 2. Granollers, ciutat que fomenta el talent i la innovació		
Fites	**Indicadors**	
Fita 2.1. L'any 2030 tots els polígons de la ciutat tindran el certificat de qualitat de la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE).	Número de polígons de Granollers amb certificat de qualitat de la Coordinadora Espanyola de Parcs Empresarials (CEPE).	
	2022	**2030**
	3	7
Fita 2.2. El 2030 els diferents sectors productius que tenen activitat dins el municipi introduiran accions per fomentar l'economia verda i circular.	Número d'empreses a Granollers amb Certificat EMAS, ISO, BCorp i Ecovadis	
	2022	**2030**
	*pendent	X
Fita 2.3. El 2030 Granollers augmentarà un 20 % l'oferta de places en formació professional en modalitat dual en els àmbits sociosanitari, industrials i de la mobilitat.	Número de places en formació professional en modalitat dual en l'àmbit sociosanitari, industrial i de la mobilitat	
	2022/2023	**2030**
	390	468

Fita 2.4. L'any 2030 Granollers consolidarà el hub d'indústries culturals i creatives.	Número de persones treballadores en codis CNAE relacionats amb la cultura i la creativitat	
	2021	**2030**
	1.347	1.500
	Percentatge del Valor Afegit Brut de les ICC sobre el total	
	2019	**2030**
	1,6 %	2 %
Fita 2.5. L'any 2030 l'Ajuntament de Granollers tindrà una puntuació excel·lent en els índex de transparència, maduresa digital i satisfacció ciutadana.	Índex de transparència	
	2022	**2030**
	100/100	100/100
	Índex de maduresa digital	
	2022	**2030**
	81/100	100/100
	Grau de satisfacció ciutadana amb la gestió de l'administració pública local	
	2022	**2030**
	*pendent	Excel·lent

Missió 3. Granollers, ciutat que vetlla pel benestar de la seva ciutadania al llarg de la vida				
Fites	**Indicadors**			
Fita 3.1. El 2030 augmentaran els habitatges principals destinats a polítiques socials fins a arribar al 15 % a través de models públics, privats, cooperatius i mixtes.	Percentatge d'habitatges principals destinats a polítiques socials			
	2021		**2030**	
	6,9 %		15 %	
Fita 3.2. El 2030 es reduirà el número de persones en situació de solitud no volguda i es promourà l'autonomia i hàbits saludables entre les persones grans.	Població consumidora de psicofàrmacs de 65 anys o més en les quatre Àrees Bàsiques de Salut de Granollers, en relació a la mitjana catalana			
	2017		**2030**	
	Dones	Homes	Dones	Homes
	+4,5	+1,3	Un punt menys que la mitjana de Catalunya	
Fita 3.3. L'any 2030 Granollers haurà reduït un 50 % l'índex de segregació escolar.	Nivell de segregació (índex de dissimilitud)			
	Curs 18/19 a primària		**2030**	
	0,35		0,17	
	Curs 18/19 a secundària		**2030**	
	0,26		0,13	
Fita 3.4. El 2030 l'acció social de la ciutat es vehicularà a partir d'una xarxa público-comunitària.	Número d'entitats que participen a la xarxa público-comunitària			
	2022		**2030**	
	0		10	
Fita 3.5. El 2030 Granollers impulsarà i implementarà programes esportius, nutricionals, culturals i de lleure per fomentar la cohesió social de persones en risc d'exclusió social.	Número de beneficiaris/es dels programes			
	2022		**2030**	
	*pendent		X	

5. Desplegament de les missions 2030 i governança del Pla

El Pla Estratègic de Granollers, a més de sistematitzar un marc compartit de missions i fites, ha d'assentar les bases del desplegament del seu contingut. Per fer possible el compliment de les missions Granollers 2030, caldrà identificar i desenvolupar projectes amb un propòsit transcendent per a la ciutat, que vagi més enllà de cobrir necessitats immediates, i que despleguin objectius concrets i específics, vinculats amb els reptes que hem d'afrontar.

Per identificar i desenvolupar projectes que facin viable l'assoliment de les fites, caldrà, en primer lloc, aprofitar al màxim el context conjuntural actual i l'existència dels fons europeus per desenvolupar projectes transformadors. En segon lloc, fer convergir el contingut del Pla amb les línies ja desenvolupades i amb les que hi hagi previsió de desenvolupament des de l'Ajuntament. I, finalment, garantir mecanismes de participació ciutadana.

Cal treure profit també dels fons econòmics previstos pel Pla de Recuperació de la Unió Europea, coneguts com Next Generation EU, i que tenen l' objectiu de mitigar les conseqüències de la pandèmia. Aquesta és una oportunitat per impulsar la transició ecològica i la transformació digital, ja que es disposa de 750.000 milions d'euros per finançar projectes transformadors entre els estats membres, fins el 2026. Això implica que Granollers ha de seguir essent proactiu en la recerca de fons europeus que puguin esdevenir fonts de finançament pels projectes que es derivin d'aquest pla, com ja s'ha fet amb la primera priorització d'iniciatives que configuren el mapa de ciutat d'11 projectes Next Generation de la ciutat.

En relació a la feina ja desenvolupada per l'Ajuntament de Granollers, el desplegament del Pla estratègic de ciutat comporta necessàriament treballar de forma alineada i coordinada amb les línies de treball ja desenvolupades i amb aquelles que es preveu desenvolupar. Caldrà garantir espais de coordinació amb els responsables interns de l'Ajuntament per poder actuar de forma conjunta i impulsar el treball transversal des de les diferents àrees, que doni capacitat d'innovar en les formes de desplegament del pla.

Per desplegar el Pla estratègic és una prioritat fomentar una societat amb comunitats empoderades i xarxes socials fortes que generin capital social. Cal doncs seguir enfortint les polítiques de participació ciutadana, tot impulsant mecanismes i processos per interpel·lar a la ciutadania en el disseny de projectes estratègics, i també en la seva implementació i avaluació. Per això, s'hauran d'impulsar espais de co-creació que fomentin el treball conjunt entre l'Ajuntament i els agents (de sector públic, del comunitari i/o del privat).

En aquest sentit, es proposen tres mecanismes per generar projectes estratègics innovadors: els laboratoris ciutadans, els concursos d'innovació i els pressupostos participatius. Els **laboratoris ciutadans** permeten vehicular la participació enfocada a una acció col·lectiva, per respondre als reptes i tenen un fort component digital. Sovint els projectes estan molt vinculats a l'economia digital per generar alternatives socials i econòmiques, a través de models de quàdruple hèlix, que inclouen la ciutadania, l'administració pública, l'acadèmia i el sector privat. Un segon mecanisme són els **concursos d'innovació**, és a dir, les convocatòries de projectes d'innovació

urbana amb el suport de l'Ajuntament que tenen com a finalitat donar suport financer i tècnic a la implementació de projectes que han de donar resposta a les fites plantejades i han de tenir un impacte evident sobre la qualitat de vida de les persones, i han de ser executables en un termini determinat, escalables i sostenibles. I en tercer lloc, els projectes que es despleguin poder ser fruit dels resultats dels **pressupostos participatius**, on Granollers ja compta amb experiència.

Per garantir un espai de seguiment del Pla i de retiment de comptes, el **Consell de Ciutat** esdevindrà un espai de seguiment del propi pla. Es proposa crear una comissió que actuï com un espai de seguiment i proposta de projectes.

A banda de la comissió del Consell de Ciutat, la taula política serà un altre espai de seguiment i avaluació del pla. Aquesta taula estarà conformada per l'Alcalde/ssa, el/la regidor/a de planificació estratègica i la persona portaveu de cada grup municipal amb representació al Ple. Es reunirà dos cops l'any per avaluar les fites i missions del Pla.

Finalment, per garantir els desplegament de les missions i la governança del Pla serà necessari configurar **l'Oficina tècnica del Pla**, amb una persona coordinadora, que tindrà l'encàrrec de coordinar i facilitar els processos que esdevenen al llarg de l'execució dels projectes estratègics. Per fer-ho, caldrà garantir un vincle directe amb els màxims responsables polítics i gerencials de l'ajuntament i constituir espais periòdics de treball per col·legiar les decisions que caldrà prendre al llarg de tot el procés. D'aquesta manera, es garantirà: a) la coherència dels projectes entre ells; b) la relació amb l'acció de govern quotidiana i la vinculació amb la planificació sectorial de l'Ajuntament i c) la coordinació dels diferents projectes estratègics. Aquesta oficina del pla ha de poder teixir llaços amb els agents externs així com també representar la veu de l'ajuntament de Granollers en possibles projectes de caràcter supramunicipal. Per últim, aquesta Oficina tècnica del Pla s'encarregarà de buscar el finançament pels diferents projectes que validarà la Taula política, així com d'impulsar els espais i esdeveniments, i fer difusió del procés d'implementació del Pla i els resultats.

Annexos

Annex 1. Noms de les persones que integren els grups motors

Els grups motors (3) estan formats per un total de 31 persones amb coneixements de diferents àmbits, i vinculades a la ciutat, a més dels 3 comissaris. Algunes d'elles van ser proposades pels grups amb representació al Ple, d'altres es van proposar tècnicament, i d'altres es van oferir a formar-ne part en conèixer el projecte.

Cada grup motor estava liderat per un dels comissaris: Mireia Cammany Dorr (àmbit econòmic), Fina Jerez Bernat (àmbit social) i Arnau Queralt Bassa (àmbit ambiental).

S'han reunit en dues ocasions de manera separada per àmbits, i van trobar-se una darrera vegada el dia 30 d'abril per definir les missions i fites de Granollers per a l'any 2030. Ho van fer a partir d'una proposta inicial feta per part de la direcció del Pla, tenint en compte les més de mil propostes rebudes al llarg del procés participatiu.

Finalment, la direcció va recollir la primera versió de missions i fites i les va treballar per garantir que fossin mesurables, ambicioses i realistes, tenint en compte també el criteri tècnic.

Els noms de les persones que han integrat els tres grups són:

Mireia Cammany Dorr
Gemma Carbonell Muntal
Mercè Chacón Delgado
David Vázquez Losada
Daniel Navarro Parejo
Santi Martínez Farrero
Gemma Barbany Arimany
Marc Garcia Diéguez
Armand Jordana Garcia
Àgueda Ancochea Serra
Pep Pueyo Flaqué
Gerard Soler

Fina Jerez Bernat
Sílvia Escolano Colom
Josep Castillo i Adrián
Joan Nadal
Víctor Galisteo Valera
Mònica de Vega Casassas
Emilio Martínez Losada
Ignasi Nogués Guri
Lurdes R Basolí
Paula Aparicio Nériz
Magda Tura Poma
Mònica Botta Santasuana
Ferran Nonell Gregori

Arnau Queralt i Bassa
David Lorente Ibáñez
Eloi Burriel Aumedes
Oriol Baena Crespo
Aina Planas Carbonell
Júlia Muñoz Martínez
Albert Riera Gaja
Agnès Boixader i Corominas
Míriam González Domínguez

Annex 2. Vinculació de les fites amb els ODS i els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola (arxiu adjunt)

Annex 3. Diagnosi (arxiu adjunt)

Annex 4. Memòria de participació (arxiu adjunt)