



Ajuntament de Granollers
Cooperació i Solidaritat

Àrea de Planificació
Estratègica i Ciutadania

C. Rec. 19
Tel. 93 842 68 32
08401 Granollers
canjonch@ajuntament.granollers.cat

NIF P-0809500-B

PLA DIRECTOR DE COOPERACIÓ MUNICIPAL DE GRANOLLERS (2011-2015)

Aprovat inicialment pel Ple del 27 de setembre de 2011

Amb el suport de:



PRESENTACIÓ

El present document és el resultat del procés d'elaboració del primer Pla Director de Cooperació Municipal (PDCM), promogut per l'Ajuntament de Granollers i realitzat amb la col·laboració del Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat i el suport tècnic i financer de la Diputació de Barcelona.

Aquest treball neix de la voluntat política, des del govern local, de valorar i revisar la pràctica de cooperació que s'ha seguit fins ara, millorar la seva qualitat i establir línies directrius i orientacions estratègiques a curt i mig termini, amb la participació activa de les entitats del Consell i, de manera més àmplia, del conjunt de les organitzacions de la societat civil.

El procés d'elaboració d'aquest Pla ha permès reflexionar sobre l'experiència adquirida fins ara, valorar quina cooperació ha de fer la ciutat de Granollers d'aquí en endavant i buscar les formes concretes de fer-la realitat, mitjançant la participació dels diferents departaments municipals, dels actors locals i de les entitats i organitzacions de la societat civil.

Aquest document consta de tres capítols:

- El primer presenta la metodologia i el procés participatiu que han permès l'elaboració del diagnòstic i del Pla Director;
- El segon recorda de manera sintètica el marc conceptual i estratègic en el qual se situa el Pla, i
- El tercer exposa en detall el Pla Director 2011-2015 i les actuacions previstes a curt i mig termini.

EQUIP DE TREBALL

L'equip de treball que va portar a terme l'elaboració del Pla Director ha sigut constituït per:

- Carme Barbany, cap d'àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia
- Juan Antonio Corchado, regidor de Participació, Cooperació i Drets de la Persona
- Joan Carles Cusell, tècnic mitjà del Servei de Participació i Relacions Ciutadanes
- Mireia Nogués, responsable de Can Jonch. Centre de Cultura per la Pau.
- Àngel Gonzalo, tècnic mitjà del Servei de Processos Estratègics i Participatius.
- Amb l'assessorament d'en Jean-Pierre Malé, expert en temes de cooperació descentralitzada i director del gabinet ESTUDIS.



1. COM S'HA ELABORAT EL PLA DIRECTOR? METODOLOGIA I PROCÉS PARTICIPATIU

El treball s'ha dividit en tres etapes principals:

1. Els treballs preparatoris, centrats en la definició de la metodologia i la determinació de les característiques a donar al procés de participació.
2. L'establiment participatiu del diagnòstic de la cooperació portada a terme en els últims anys pel municipi de Granollers.
3. L'elaboració participativa del Pla Director pròpiament dit.

Primera fase: Preparació i tasques prèvies

En la fase de preparació, s'han realitzat diferents reunions de treball entre la cap d'àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia, els responsables polítics i tècnics del departament de cooperació i l'expert designat per donar suport al projecte.

Això ha permès precisar els objectius del treball, la naturalesa, el contingut i el calendari del procés d'elaboració del Pla, i les formes de participació dels diferents actors a aquest procés.

Segona fase: Elaboració del diagnòstic

En la fase de diagnòstic s'ha intentat abastar tres tipus d'informacions i posar-les en discussió en el marc del Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat de manera oberta i participativa:

1. Els elements que caracteritzen el context general en el qual s'emmarquen l'acció exterior i la cooperació del municipi de Granollers.
2. Les informacions objectives (quantitatives i financeres) relatives a la cooperació que s'ha portat a terme fins ara.
3. Les opinions i els suggeriments dels diferents actors implicats en aquesta cooperació.

Recopilació dels elements de context

S'ha dedicat una part del treball a caracteritzar la ciutat de Granollers, a identificar els elements que millor il·lustren la seva especificitat i situar el model de ciutat que el govern local pretén

impulsar. Per portar-ho a terme, s'han utilitzat els documents de planificació estratègica i els de programació operativa (PAM) que defineixen les principals orientacions de l'Ajuntament i s'han fet diferents reunions sobre aquest tema, sota la direcció de la cap d'àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia i del regidor de Participació, Cooperació i Drets de la Persona.

Recollida i sistematització de les activitats realitzades en matèria de cooperació i sensibilització

Per donar al diagnòstic la base més objectiva possible, s'ha portat a terme una recollida detallada de les accions finançades per l'Ajuntament de Granollers en els 5 últims anys (2005-2009) i s'han sistematitzat les informacions corresponents, per permetre els tractaments i les anàlisis pertinents.

L'Àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia ha establert també un primer inventari i balanç de les accions internacionals de l'Ajuntament, amb la col·laboració del Servei de Processos Estratègics i Programació, que coordina els projectes europeus.

Recollida de les opinions i observacions dels diferents actors

A l'hora de valorar la cooperació realitzada fins ara i d'identificar els seus aspectes positius i els seus punts febles, s'ha tingut en compte l'opinió i la voluntat política del govern local que, des de l'Alcaldia, ha marcat certes orientacions estratègiques prioritàries que es recordaran més endavant, però s'ha posat una atenció especial en suscitar i recollir també les opinions i suggeriments de les entitats que formen part del Consell de Cooperació.

Per això, s'ha realitzat una consulta a totes les entitats del Consell, els resultats dels quals van ser presentats al Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat el 22 de març de 2010, i van donar lloc a un primer debat sobre els temes abordats en la consulta.

Procés de reflexió participativa

Per aprofundir i enriquir la reflexió conjunta, s'ha realitzat també una primera Jornada de Treball entre els representants de l'Ajuntament i les entitats del Consell el 22 de maig de 2010. Aquesta Jornada va permetre, concretament:



- 1) Donar a conèixer a les entitats tots els elements de diagnòstic recollits i, en particular, les dades quantitatives i els resultats de la consulta.
- 2) Debatre sobre els principals punts que caracteritzen la cooperació que es porta a terme des del municipi.
- 3) Construir de comú acord un primer balanç dels seus punts forts i dels punts febles, amb el propòsit d'identificar els principals temes a tractar durant la resta del procés d'elaboració del Pla Director.

Elaboració i validació del diagnòstic

Com a resultat de tot el procés anterior, s'ha elaborat el document de diagnòstic de la cooperació del municipi de Granollers que inclou:

- La descripció sintètica de l'experiència de Granollers en matèria d'acció exterior i de cooperació al desenvolupament.
- La valoració d'aquesta experiència i de la situació actual.
- Les primeres orientacions per a l'elaboració del Pla Director.

Aquest document va ser difós entre totes les entitats membres del Consell i presentat en plenari el dia 28 de juny de 2010 i validat en el plenari del dia 2 de novembre pels assistents.

A partir d'aleshores, es va iniciar el procés d'elaboració del Pla pròpiament dit.

Tercera fase: Elaboració del Pla Director

Per mantenir el mateix nivell de participació que en la fase de diagnòstic, es va presentar a les entitats, en el Ple del Consell del dia 2 de novembre, el document de treball *Contingut del Pla Director. Primeres Orientacions*, on s'apuntava quines podrien ser aquestes.

Per recollir l'opinió de les entitats sobre aquest document, l'Ajuntament va oferir dues vies complementàries. En primer lloc, va demanar que les entitats interessades formulessin per escrit les seves observacions, esmenes i propostes. En segon lloc, es va celebrar a Can Jonch el dia 13 de novembre una jornada de debat oberta a totes les entitats del Consell, perquè poguessin expressar de manera individual i col·lectiva i debatre conjuntament les orientacions del Pla.

La Jornada, presentada pel regidor de Cooperació, va donar lloc a un ampli debat sobre els temes principals que hauria d'abastar el Pla Director de Cooperació Municipal i va permetre de generar un consens generalitzat sobre les seves principals línies mestres.

Posteriorment, el departament de cooperació, amb el suport tècnic de l'expert, va acabar de redactar el Pla que s'exposarà en el tercer capítol del present document. Aquest document va ser sotmès a la validació del Consell.



ORIENTACIONS ESTRATÈGIQUES GENERALS

Abans d'exposar detalladament el contingut del Pla Director, convé recordar breument els principis que l'inspiren i les idees generals que han sigut objecte de debat en el si del Consell, recollits el marc general de referència, abans d'abordar les orientacions específiques pròpies al municipi de Granollers.

Marc general de referència

Tradicionalment, la cooperació al desenvolupament s'ha assimilat a l'ajuda i s'ha centrat en una transferència de recursos des del Nord cap al Sud, mesurada pels fluxos d'Ajuda Oficial al Desenvolupament (AOD).

Els organismes -com les Nacions Unides o la OCDE- que gestionen o regulen aquesta ajuda a nivell internacional han establert i difós un marc conceptual en el qual destaquen en particular els Objectius del Mil·lenni i la Declaració de París¹.

Els vuit Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni (ODM), consensuats l'any 1999 per la comunitat internacional, amb l'horitzó temporal de 2015 fixen una sèrie de fites concretes en els sectors socials bàsics per a les poblacions:

- *Eradicar la pobresa extrema i la fam.
- *Assolir l'ensenyament primari universal.
- *Promoure la igualtat entre els sexes i l'autonomia de la dona.
- *Reduir la mortalitat infantil.
- *Millorar la salut materna.
- *Combatre el VIH/SIDA, el paludisme i altres malalties.
- *Garantir la sostenibilitat del medi ambient.

¹ La *Declaració de París (2005)*, que va ser signada per més de 90 estats, entre els quals l'espanyol, s'articula en cinc grans principis que poden tenir trasllat a la cooperació entre ciutats:

*Principi d'*apropiació*. Els socis poden exercir les seves decisions sobre les polítiques per al seu desenvolupament i coordinar les accions que es realitzen amb aquesta finalitat.

*Principi d'*harmonització*. Les accions entre els donants s'adapten entre si i són més transparents i eficaces des d'un punt de vista col·lectiu.

*Principi d'*alineació*. Els donants han de supeditar el seu ajut a les estratègies, institucions i procediments dels socis.

*Principi d'*obtenció de resultats*. La gestió dels projectes, la presa de decisions i l'administració de recursos s'orienta en funció dels resultats que es volen assolir.

*Principi de *responsabilitat mútua*. Tant els donants com els socis són responsables del desenvolupament.

i un objectiu en el camp institucional i polític que s'expressa de la manera següent:

*Fomentar una associació mundial per al desenvolupament.

Aquest marc és important com a referència mundial i com a element per valorar els resultats efectius de les activitats de cooperació, ja que a l'any 2015 s'haurien d'assolir una sèrie de fites quantitatives concretes en els diferents camps esmentats.

Dit això, s'ha de tenir present que la formulació d'aquests objectius generals per a l'ajuda internacional al desenvolupament no dona directament les claus per a l'elaboració d'un pla municipal de cooperació, per dos motius principals:

En primer lloc, el document de les Nacions Unides no concreta quins han de ser els mitjans i mètodes per aconseguir els objectius esmentats i deixa, per tant, molta llibertat als actors de la cooperació per definir ells mateixos els seus camps d'incidència i les seves actuacions concretes, en funció de la seva naturalesa i posició específica. Per exemple, un municipi del Nord pot decidir de finançar unes accions puntuals en els sectors socials (educació, salut, etc.) destinades a cobrir les necessitats i els dèficits de les poblacions del Sud. En aquest cas, el municipi intenta així contribuir de manera directa i immediata a la consecució dels Objectius del Mil·lenni. Al contrari, el mateix municipi pot considerar que la seva cooperació específica ha de consistir en donar suport institucional per a la millora de les capacitats de les institucions públiques que tenen la funció de respondre a les demandes de la població en el Sud i que han de desplegar per tant una sèrie de polítiques públiques locals adequades. En aquest últim cas, la seva contribució als ODM és indirecta i abasta altres sectors que no són els sectors socials bàsics, com per exemple la planificació estratègica, la governança, les finances locals o l'elaboració i implementació de polítiques públiques locals, però pot ser més eficaç i sostenible que l'intent de pal·liar per ell mateix, i des del Nord, els dèficits socials i econòmics existents.

En segon lloc, s'ha de tenir present que tant els ODM com la declaració de París se situen en la perspectiva de canalitzar i millorar l'impacte i l'eficàcia de l'ajuda i queden per tant inserits dins del paradigma de l'ajuda, mentre que la pràctica dels governs locals està fent emergir una nova forma de relacions entre institucions locals del Nord i del Sud que s'allunya de la noció d'ajuda i s'apropa a una col·laboració recíproca i horitzontal, entre iguals. Segons aquesta nova tendència emergent, que es defineix com a "cooperació descentralitzada", la millor manera d'ajudar -i la que és realment específica dels governs locals- no és la de transferir cap al sud diners i tècniques, sinó d'establir una veritable "co-operació" per intercanviar solucions i experiències en matèria de gestió local i en tots els camps, tècnics i polítics, que constitueixen l'àmbit de competència dels governs locals, com per exemple la gestió dels serveis bàsics, de



l'urbanisme, dels espais públics, de la seguretat, de les finances públiques, però també la gestió de la democràcia local, de la participació ciutadana, de la diversitat cultural, etc.

Es veu, per tant, que un municipi, tot i tenint present el marc general dels organismes especialitzats en l'ajuda al desenvolupament, està obligat a definir la seva pròpia estratègia de cooperació en funció de la seva especificitat com actor públic d'àmbit local i en funció també de la seva concepció de la cooperació.

De fet, un municipi es pot inspirar del marc conceptual general i dels documents programàtics existents, però no pot limitar-se a aplicar els principis i les prioritats definides pels organismes multilaterals, estatals o regionals, sinó que ha d'elaborar la seva pròpia estratègia de cooperació, a partir de les seves característiques i de la seva experiència. És la raó per la qual es presenten a continuació les orientacions estratègiques pròpies al municipi de Granollers.

Orientacions específiques

En el municipi de Granollers, l'Ajuntament i el Consell valoren la cooperació que s'ha portat a terme fins ara i l'experiència que els actors locals han adquirit al llarg dels últims anys mitjançant l'elaboració i implementació de projectes de cooperació i de sensibilització.

Tanmateix, l'elaboració del Pla Director és l'ocasió d'iniciar un procés de transformació i d'avançar progressivament cap a una millora de les modalitats actuals de cooperació i un enriquiment del model de cooperació municipal. La reflexió portada a terme des de l'Ajuntament i el Consell per endegar aquest procés apunta que el Pla Director s'ha de fonamentar en una sèrie de principis generals, entre els quals figuren els següents:

- Reconeixement de l'aportació específica dels diferents actors i mobilització conjunta d'aquests actors per dissenyar, construir i realitzar conjuntament una cooperació de qualitat, des de la ciutat de Granollers.
- Lideratge e impuls des del govern local en el procés d'elaboració d'una política pública local de cooperació i sensibilització.
- Integració progressiva de la cooperació dins de la planificació estratègica de la ciutat i de la seva estratègia de relacions internacionals i de projecció externa.
- Implicació progressiva de tota l'estructura municipal i mobilització de les seves competències (per avançar cap a una major transversalitat).

- Concertació amb els actors socials i econòmics del territori per sumar esforços i construir una visió integrada de Granollers com a una ciutat sencera compromesa en la cooperació i la solidaritat.
- Participació dels ciutadans i de la societat civil (organitzada o no) en l'elaboració, seguiment, i avaluació de la política municipal de cooperació.
- Interès per a la formació en valors, l'obertura cap a l'exterior i la sensibilització de la població local a les causes dels desequilibris internacionals.
- Recerca activa de la coherència entre les diverses polítiques públiques locals.
- Foment dels canvis d'estructures i de models de societat en el Nord que siguin favorables a una reducció de les desigualtats internacionals.

Aquests principis han estat presents en el moment de dissenyar i elaborar el Pla Director de Cooperació Municipal i es reflecteixen en les activitats proposades a curt i mig termini. Aquest Pla intenta així buscar la millor manera de posar-les en pràctica mitjançant una programació per etapes, que involucri els diferents departaments municipals, els actors socials i econòmics de la ciutat, les organitzacions de la societat civil i la ciutadania en general, tot i tenint en compte els antecedents, les experiències adquirides i el context actual.



CONTINGUT DEL PLA DIRECTOR 2011-2015

Eixos del Pla Director

L'objecte central del Pla director era de discutir i formular la política de cooperació del municipi, de manera participativa, en el marc del Consell.

Això ha implicat:

1. Revisar i actualitzar les modalitats de cooperació existents, per millorar-ne la qualitat.
2. Valorar la possibilitat d'evolucionar cap a la cooperació directa i cap a una nova manera de cooperar des de la institució local.
3. Dibuixar les línies mestres del que podria ser una cooperació *de ciutat*, en la qual es puguin articular els esforços dels diferents actors públics i privats del municipi.
4. Identificar els instruments necessaris per dur a terme aquestes orientacions i implementar el Pla Director.

Seguint aquesta lògica, el Pla Director es pot estructurar al voltant d'aquests quatre eixos, que es poden subdividir de la manera següent:

EIX A: TREBALLAR AMB LES ENTITATS I EL CONSELL PER MILLORAR LA QUALITAT DE LA COOPERACIÓ EXISTENT

SUB-EIXOS:

- A1: REVISIÓ DE LES BASES DE LA CONVOCATÒRIA I FIXACIÓ DE PRIORITATS
- A2: SENSIBILITZACIÓ I FORMACIÓ DE LA CIUTADANIA
- A3: ALTRES MODALITATS DE COOPERACIÓ
- A4: FOMENT DE LA COL·LABORACIÓ ENTRE ENTITATS I DINAMITZACIÓ DEL TEIXIT SOLIDARI

EIX B: AVANÇAR CAP A UNA NOVA MANERA DE FER COOPERACIÓ DES DE LA INSTITUCIÓ LOCAL

SUB-EIXOS:

- B1: INICIATIVES DE COOPERACIÓ DIRECTA DES DE L'AJUNTAMENT

- B2: ESTABLIMENT DE RELACIONS INSTITUCIONALS, A PROPOSTA DE LES ENTITATS

EIX C: : POSAR LES BASES D'UNA COOPERACIÓ "DE CIUTAT" I TREBALLAR AMB ELS ALTRES AGENTS DEL MUNICIPI

SUB-EIXOS:

- C1: ARTICULACIÓ DE LA COOPERACIÓ AMB EL MODEL DE CIUTAT I MILLORA DE LA TRANSVERSALITAT
- C2: FOMENT DE LA PARTICIPACIÓ DE LES ENTITATS DE LA SOCIETAT CIVIL I DE LES EMPRESES LOCALS
- C3: FOMENT DEL TREBALL EN XARXES I DE LA COOPERACIÓ HORIZONTAL

EIX D: REVISAR I ADEQUAR ELS INSTRUMENTS PER FER POSSIBLE EL PLA DIRECTOR

SUB-EIXOS:

- D1: ACTUALITZACIÓ I AMPLIACIÓ DELS MECANISMES DE PARTICIPACIÓ
- D2: ORGANITZACIÓ INTERNA I CAPACITACIÓ DELS RECURSOS HUMANS
- D3: FINANÇAMENT
- D4: POLÍTICA DE COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ

Principals actuacions previstes

Per a cada eix i sub-eix s'ofereix a continuació una fitxa que presenta de manera sinòptica:

- a. Les observacions i recomanacions més destacades, expressades durant la fase de diagnòstic
- b. Les principals activitats previstes a curt termini (2011-2012).
- c. Les activitats previstes a mig termini (2013-2014).



EIX A: TREBALLAR AMB LES ENTITATS I EL CONSELL PER MILLORAR LA QUALITAT DE LA COOPERACIÓ EXISTENT

A1: REVISIÓ DE LES BASES DE LA CONVOCATÒRIA I FIXACIÓ DE PRIORITATS

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La convocatòria actual està ben valorada per tots els actors. És un tipus de cooperació tradicionalment reconegut i en el qual moltes entitats se senten còmodes. ▪ Malgrat això, aquesta convocatòria presenta certes deficiències i necessita una actualització. ▪ En el diagnòstic, es posa de manifest la gran dispersió geogràfica actual de les accions, i l'absència de criteris clars de concentració territorial, ja que algunes de les destinacions actuals corresponen clarament a preocupacions polítiques històriques (Nicaragua, RASD), d'altres tenen algun lligam amb la procedència dels immigrants (Magrib, Senegal) i la resta responen principalment a les zones d'actuació pròpies de cadascuna de les ONGD representades en el municipi. ▪ D'aquí en endavant, les prioritats geogràfiques i temàtiques de la convocatòria s'han de 	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'Ajuntament i el Consell mantindran la convocatòria de projectes d'entitats i li dedicaran una part important dels recursos de cooperació (vegeu l'apartat dedicat al finançament). 2. A curt termini, es vol incrementar la qualitat i l'eficàcia de la convocatòria, perquè s'adeqüi al nou escenari del Pla Director. 3. L'Ajuntament i el Consell seran més selectius en els criteris d'elegibilitat de les entitats a la convocatòria, i introduiran requisits que assegurin que, per poder pretendre a una subvenció, cada entitat haurà de demostrar una presència activa en la vida del municipi i una participació en les tasques de sensibilització i en les activitats del Consell. 4. L'Ajuntament serà també més exigent en la selecció dels projectes i en la justificació del seu impacte, per evitar un esmicolament de les subvencions. Això hauria de donar lloc a una estabilització o reducció del nombre de projectes subvencionat anualment i convindria que la subvenció mitjana per projecte pugui mantenir-se o incrementar- 	<ol style="list-style-type: none"> 1- El Consell seguirà amb atenció l'evolució de la distribució dels recursos de la convocatòria per àmbits temàtics i procurarà fer evolucionar progressivament el contingut dels projectes, donant menys pes a les activitats de tipus assistencial i més a les que donin suport a uns canvis de les estructures socials i a un enfortiment de la societat civil. 2- A mesura que s'anirà desplegant i consolidant la cooperació directa, es valoraran de manera especial els projectes d'ONGD que tinguin una sinergia clara amb les accions de cooperació directa de l'Ajuntament i els que s'assumiran com a projectes «del municipi i de la ciutadania», i no com a projectes d'una entitat específica. 3- El Consell incitarà i ajudarà les entitats a buscar altres fonts d'ingressos i no dependre únicament de la subvenció atorgada per l'Ajuntament.



<p>formular més clarament.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ També s'hauria de precisar quin tipus de cooperació vol fomentar el municipi a través d'aquesta convocatòria, ja que apareixen diverses lògiques o models subjacents de cooperació.▪ Actualment, l'àmbit temàtic que correspon a la cobertura de necessitats bàsiques és el més dotat (46% del total) i absorbeix gairebé la meitat dels recursos totals en el període 2004-2009. En canvi, l'àmbit que agrupa les accions de defensa dels drets i les accions de transformació estructural, només representa el 13% dels recursos totals. Aquesta distribució sembla relativament desequilibrada.▪ La millora de la qualitat de les actuacions passa per una valoració dels projectes més selectiva que contempli a la vegada diferents criteris i, en particular: el contingut temàtic, l'àrea geogràfica, la naturalesa de la contrapart, l'impacte de les accions, el treball en xarxa, etc.▪ Per una altra banda, existeix un risc clar	<p>se.</p> <p>5. Es farà una revisió de les bases de la convocatòria que contemplarà en particular una determinació més precisa de les prioritats geogràfiques i temàtiques.</p> <p>6. Per fixar les prioritats geogràfiques 2011-2015 s'han tingut en compte diversos criteris com la presència activa en la zona i els països en els quals s'ha concentrat fins ara la cooperació (d'acord amb la història recent de la cooperació de Granollers), les zones d'origen dels immigrants i la proximitat geogràfica. En funció d'aquests criteris, es defineixen l'Àfrica Subsahariana i Centreamèrica -a les quals s'afegirà la Conca Mediterrània- com a zones d'actuació prioritàries durant els quatre anys que venen, sense oblidar que puntualment es poden establir altres prioritats.</p> <p>7. Per una altra banda, les prioritats temàtiques en el període 2011-2015 s'establiran donant més importància que fins ara a la cultura de pau, als drets humans, a l'equitat de gènere, així com a la governança i al desenvolupament local.</p>	
--	---	--

<p>d'esmicolament i dispersió de les accions. L'Ajuntament de Granollers -si no pren mesures adequades- està conduït per la via de la convocatòria a finançar accions cada cop més petites o a ser un finançador complementari i secundari de projectes més importants (en el cas que les ONGD de Granollers presentin al mateix temps els seus projectes a altres convocatòries).</p>		
--	--	--

EIX A: TREBALLAR AMB LES ENTITATS I EL CONSELL PER MILLORAR LA QUALITAT DE LA COOPERACIÓ EXISTENT

A2: SENSIBILITZACIÓ I FORMACIÓ DE LA CIUTADANIA

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La sensibilització i l'educació al desenvolupament són vistes com a necessàries i desitjables per tots els actors de la cooperació. ▪ Es considera en general que s'haurien de potenciar i que hauria d'haver una major implicació de l'Ajuntament i del Consell en aquest camp. ▪ En efecte, en els 6 	<p>1-Per part del Consell, es reafirma la voluntat de dedicar més atenció i recursos a la sensibilització, la formació i l'educació de la ciutadania, i de trobar formes de col·laboració amb les entitats en aquest camp.</p> <p>2-Per això, s'elaborarà amb la participació de les entitats i de la resta d'organitzacions de la societat civil un Programa de Sensibilització i Formació de la ciutadania, que desplegarà una</p>	<p>1- Es procurarà fixar criteris per distingir més clarament entre la formació de la ciutadania, per una banda, i les accions de visibilització de les ONGD o de captació de fons, per una altra.</p> <p>2- S'intentarà treballar amb els mitjans de comunicació locals i establir amb ells uns acords per difondre regularment i sistemàtica els continguts del Programa de</p>



<p>últims anys (2004-2009), l'Ajuntament ha dedicat a la sensibilització un volum de recursos bastant feble i, sobretot, molt irregular, la qual cosa tradueix l'absència d'una política clara i sostinguda de formació de la ciutadania. Així, el percentatge dedicat a la sensibilització ha fluctuat entre el 5,8% i el 17,0% del totals de despeses de cooperació, amb un nivell mitjà del 12,6%.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Es constata que la relació entre els actors cooperants i la població és escassa, que la majoria de la ciutadania desconeix les accions de sensibilització i no participa en elles, i es veu la necessitat de trobar nous mecanismes i mètodes de sensibilització efectiva.▪ Quant al contingut de la sensibilització, el que s'adiu amb l'esperit de les entitats consultades és el treball amb les escoles, però també es considera la necessitat i l'interès d'accions dirigides a tota la ciutadania.	<p>estratègia de ciutat en aquest camp.</p> <p>3-Aquest Programa implicarà als diferents departaments municipals i articularà el treball de la institució municipal i de les entitats.</p> <p>4-Per portar-ho a terme, s'establirà un mecanisme de treball transversal entre els departaments municipals i les entitats interessades (es podrà crear, per exemple, una Taula de Formació i Sensibilització, en el si del Consell, amb participació de les escoles i d'altres actors del municipi).</p> <p>5-En l'àmbit escolar, es racionalitzaran i coordinaran les actuacions (establint en particular un catàleg de les activitats destinades a les escoles).</p> <p>6-Tanmateix, la sensibilització no es limitarà al públic escolar. Es buscaran altres públics i altres espais d'incidència (associacions de veïns, grups de dones, centres socials, etc.), com també formes noves d'arribar als diferents públics (revista?, mitjans de comunicació existents? fira d'entitats? campanyes solidàries?, etc.).</p>	<p>Sensibilització i Formació al conjunt de la ciutadania.</p> <p>3- Es buscarà la manera d'implicar alguns tècnics o responsables dels mitjans de comunicació locals en l'elaboració i implementació dels futurs Plans de Formació i Sensibilització.</p>
---	--	--

EIX A: TREBALLAR AMB LES ENTITATS I EL CONSELL PER MILLORAR LA

QUALITAT DE LA COOPERACIÓ EXISTENT

A3: ALTRES MODALITATS DE COOPERACIÓ (AJUDA HUMANITÀRIA, ACOLLIDA, FONTS CATALÀ)

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ L'ajuda humanitària lligada amb les situacions d'emergència no es posa en qüestió però es considera necessari i oportú fixar més clarament quines han de ser les modalitats d'acció des del municipi i evitar així les accions disperses o improvisades. ▪ L'acollida absorbeix una part significativa dels recursos de cooperació (el 12,0% del total) i això és una particularitat que prové de la història de la cooperació a Granollers. ▪ L'Ajuntament de Granollers canalitza també una part important dels seus recursos de cooperació (20,2%) per finançar projectes de la convocatòria del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament. 	<ol style="list-style-type: none"> 1- El Consell elaborarà un protocol d'actuació per fer front als casos d'emergència. 2- S'identificaran una o dues entitats especialitzades que disposin de l'experiència i dels mitjans necessaris per intervenir en situacions d'emergència, de post-emergència o de reconstrucció (Fons Català, Creu Roja, etc.). Aquestes entitats podrien ser designades i habilitades per canalitzar de forma general les aportacions ciutadanes recollides pel Consell i les aportacions de l'Ajuntament. 3- Excepcionalment, es podria canalitzar els recursos a través d'una entitat de Granollers present en el terreny i amb capacitat per assolir actuacions de post-emergència o de reconstrucció. 4- Es fixarà el percentatge màxim dels recursos de cooperació que podrà ser dedicat anualment a 	<ol style="list-style-type: none"> 1- S'establirà un diàleg amb el Fons Català per definir més precisament el suport que aquest organisme pot prestar a Granollers en la construcció d'una cooperació "de ciutat".



	<p>l'emergència. El Consell decidirà com es reparteix aquest import al llarg de l'any.</p> <p>5- Es mantindrà un diàleg amb les entitats que desenvolupen projectes d'acollida a la ciutat, a fi de determinar les formes de col·laboració municipal durant l'execució del Pla.</p> <p>6- Per manifestar l'aposta de Granollers en matèria de cooperació supramunicipal, es mantindrà la part dels recursos de cooperació que es canalitzen a través del Fons Català, però es revisarà la naturalesa i els continguts de les actuacions corresponents.</p>	
--	--	--

EIX A: TREBALLAR AMB LES ENTITATS I EL CONSELL PER MILLORAR LA QUALITAT DE LA COOPERACIÓ EXISTENT		
A4: FOMENT DE LA COL-LABORACIÓ ENTRE ENTITATS I DINAMITZACIÓ DEL TEIXIT SOLIDARI		
RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">En l'etapa de diagnòstic, s'ha constatat que les entitats actuen de manera individual i no tenen gairebé camps de col·laboració, ni en les accions de terreny ni en les tasques de sensibilització a escala	<ol style="list-style-type: none">Es buscarà la manera de desenvolupar i estimular la col·laboració entre entitats, que és, actualment, poc freqüent.En aquesta línia, s'han d'identificar les accions més pertinents. Es podrien	<ol style="list-style-type: none">A mig termini, es podria promoure, des del Consell, una Comissió de Treball dedicada a estudiar en profunditat el tema de la dinamització del teixit solidari del municipi i a elaborar propostes concretes.

<p>municipal.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Des d'aquest punt de vista, diverses entitats lamenten la falta de coneixement recíproc i la poca cultura de compartir recursos i mitjans. ▪ La consolidació d'un teixit solidari implica un millor coneixement i una major interacció entre les entitats que formen part del Consell. ▪ Un altre tema important de cara al futur és interrogar-se sobre altres formes possibles de suport a les entitats des de l'Ajuntament, més enllà del finançament de projectes. Probablement, es poden trobar noves vies per enfortir l'acció de les entitats i grups solidaris, que estimulin al mateix temps la col·laboració entre ells i que afavoreixin l'ús compartit de recursos. 	<p>fomentar els projectes conjunts, associar les ONGD en tasques de sensibilització i formació, crear espais d'intercanvi entre les entitats que actuen en zones semblants, afavorir el compartir informacions, recursos i mitjans logístics, etc..</p> <p>3- S'espera que l'elaboració i la implementació del Programa Municipal de Formació i Sensibilització de la Ciutadania siguin l'ocasió d'un treball en comú entre les entitats del municipi i d'una obertura d'aquestes entitats cap a les altres associacions i organitzacions de la societat civil.</p> <p>4- Es vol donar suport a les entitats, més enllà de les subvencions per a projectes. Una línia estratègica en aquest sentit és la potenciació de Can Jonch com espai obert per a les entitats i com a lloc on poden convergir iniciatives municipals i de la societat civil, en temes de pau i de cooperació internacional. S'intentarà rendibilitzar encara més aquest espai i es tindran en compte les propostes de les entitats en aquest sentit.</p> <p>5- Es proposarà una reflexió en el sí del Consell per identificar el tipus de suport que les entitats necessiten i que l'Ajuntament podria</p>	<p>2- Aquesta mateixa comissió hauria de fer propostes per concentrar les accions de tot el teixit solidari del municipi al voltant dels eixos vertebradors com per exemple la cultura de pau i els drets humans.</p>
---	---	---



	oferir-les.	
--	-------------	--

EIX B: AVANÇAR CAP A UNA NOVA MANERA DE FER COOPERACIÓ DES DEL MUNICIPI: INICI D'UNA COOPERACIÓ "DE CIUTAT"			
B1: INICIATIVES DE COOPERACIÓ DIRECTA DES DE L'AJUNTAMENT			
RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	DEL DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ En el període 2004-2009, l'Ajuntament de Granollers ha finançat la cooperació de les entitats (74,4% del total dels recursos) i la del Fons Català (20,2% del total), però no ha desenvolupat una cooperació directa mínimament significativa (0,4%).▪ Tanmateix, el desenvolupament d'una cooperació directa per part de l'Ajuntament de Granollers es veu en general com un canvi positiu, que pot ser fructífer per a les pròpies entitats, sempre i quan el contingut i les modalitats d'aquesta nova manera de fer cooperació es madurin i es precisin.▪ Algunes entitats semblen interessades només en el paper de l'Ajuntament com a finançador d'accions i projectes d'ONGD, però d'altres són		<ol style="list-style-type: none">1- L'Ajuntament iniciarà una línia de cooperació directa, prioritzant els àmbits de la pau, els drets humans, l'enfortiment de la ciutadania i l'eix mediterrani (en la línia ja marcada per les seves actuacions més recents i, en particular, per la creació de Can Jonch com a aposta i referència ciutadana).2- Es dissenyarà una cooperació directa no assistencial. Els seus objectius centrals seran la consolidació de la democràcia local, l'enfortiment de les polítiques públiques locals i la millora de la governabilitat, amb participació ciutadana, en els municipis del sud.3- Les principals modalitats d'aquesta nova cooperació seran l'assistència tècnica dirigida a la millora de les capacitats de les institucions locals del sud i la promoció dels intercanvis d'interès mutu entre municipis del	<ol style="list-style-type: none">1- A mig termini, es farà un seguiment i una valoració periòdica de les accions de cooperació directa iniciades. Un dels objectius principals serà el de fomentar la participació de les entitats ciutadanes (ONGD i altres) a les actuacions.2- Es crearà un espai de treball entre l'Ajuntament i les entitats interessades per discutir i aprofundir aquest tema. Serà important identificar quines ONGD volen participar en la construcció d'una cooperació directa del municipi de Granollers, que poden aportar i quins suggeriments poden formular.

<p>sensibles a la necessitat i l'interès d'un major compromís de l'Ajuntament, com a veritable actor de cooperació</p> <p>▪ Aquestes entitats demanen que la cooperació directa es faci en un marc de planificació a mig termini, amb una implicació activa de tots els departaments municipals (transversalitat) i amb una major articulació amb els agents locals i amb la ciutadania. La idea de una cooperació "de ciutat a ciutat" apareix com a model de futur a desenvolupar.</p>	<p>nord i del sud.</p> <p>4- Per dur a terme aquest propòsit, se seleccionaran, com a mínim, dues accions pilot a partir de les línies estratègiques del municipi i de les accions iniciades en la conca de la Mediterrània (Marroc, Líban...).</p> <p>L'Ajuntament seleccionarà i presentarà al Consell les actuacions que consideri apropiades per començar a donar cos a aquesta nova manera de fer cooperació.</p> <p>5- Aquestes actuacions haurien de ser exemplars i representatives d'una cooperació integral del municipi. Per a això, haurien d'incloure en primer lloc una major implicació de la institució municipal (transversalitat), però també, de manera progressiva, una mobilització dels agents locals i una articulació amb les entitats i la societat civil (vegeu els punts corresponents del Pla director)</p>	
--	---	--

EIX B: AVANÇAR CAP A UNA NOVA MANERA DE FER COOPERACIÓ DES DEL MUNICIPI

B2: ESTABLIMENT DE RELACIONS INSTITUCIONALS, A PROPOSTA DE LES ENTITATS



RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ Les entitats reconeixen que, en certs casos, la cooperació que desenvolupen amb contraparts no governamentals guanyaria qualitat i sostenibilitat si tingués els suport o fos completada per una relació entre les institucions públiques locals corresponents.▪ Per una altra banda, algunes entitats consideren que la cooperació directa de l'Ajuntament i la cooperació de les ONGD no poden ser dues cooperacions separades i que haurien de ser articulades entre si.▪ Algunes entitats que treballen en temes de drets humans assenyalen que poden servir d'enllaç entre les institucions locals per establir lligams i accions conjuntes.	<ol style="list-style-type: none">1- Per part de l'Ajuntament i del Consell, es veu l'interès de posar a punt un model de cooperació directa que permeti una estreta participació de la societat civil, tant aquí com en el Sud.2- Es buscarà d'aquesta manera la millor articulació possible entre la cooperació directa de l'Ajuntament i la indirecta (via convocatòria). Així, l'Ajuntament procurarà donar suport al treball que fan actualment les ONGD de Granollers en el sud, establint relacions directes amb algunes de les institucions locals de les zones on s'ha tingut fins ara més incidència a través de la coop. indirecta.3- Convé explorar conjuntament les possibilitats de construir aquesta cooperació entre institucions en les zones on treballen ja des de fa temps les entitats del municipi, com per exemple a Senegal. Les entitats podrien fer propostes concretes, a partir de la seva pròpia experiència.4- S'establirà un diàleg Ajuntament – ONGD per valorar l'actuació en cada zona i examinar possibles	<ol style="list-style-type: none">1- A partir de les primeres experiències, es definirà amb més precisió el contingut de les relacions institucionals i els mecanismes de participació de les entitats mitjançant convenis, acords de col·laboració o altres fórmules.

	propostes d'implicació institucional de l'Ajuntament de Granollers, com a suport a les actuacions no governamentals.	
--	--	--

EIX C: POSAR LES BASES D'UNA COOPERACIÓ "DE CIUTAT" I TREBALLAR AMB ELS ALTRES AGENTS DEL MUNICIPI

C1: ARTICULACIÓ DE LA COOPERACIÓ AMB L'ESTRATÈGIA DE CIUTAT I MILLORA DE LA TRANSVERSALITAT

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ En el diagnòstic, s'ha trobat a faltar la definició d'un model de cooperació de ciutat. ▪ S'ha vist que la cooperació està poc articulada amb la planificació estratègica de la ciutat i que no s'integra dins d'una estratègia de relacions internacionals i de projecció externa del municipi. ▪ Tanmateix, la situació de la cooperació dins d'una Àrea estratègica pel govern local, com pot ser l'Àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia, pot facilitar en el futur l'articulació de la política pública de cooperació amb la resta de les 	<ol style="list-style-type: none"> 1- Amb el suport dels departaments encarregats de la planificació estratègica, s'intentarà identificar més clarament el model de ciutat que Granollers vol promoure i projectar cap a l'exterior. 2- Els camps de cooperació directa promoguts des de l'Ajuntament hauran de ser definits d'acord amb les línies mestres del model de ciutat que Granollers adopti com a element de referència. 3- A través dels diferents departaments de la institució municipal, l'Ajuntament identificarà quins són els camps d'expertesa i les experiències adquirides que podrien ser objecte d'un intercanvi i d'una projecció internacional (com per exemple el comerç de proximitat, l'esport, les 	<ol style="list-style-type: none"> 1- A mig termini, s'associarà més el departament de cooperació a les reflexions municipals sobre el model de ciutat, la planificació estratègica, etc. 2- S'intentarà elaborar una política integral de relacions internacionals de Granollers, que tingui en compte la planificació estratègica del municipi, les seves necessitats de projecció exterior i la seva experiència en matèria de cultura de pau i de cooperació al desenvolupament. 3- Progressivament, es plantejarà la recerca activa d'una major coherència entre les diverses polítiques públiques locals i es plantejarà en què l'Ajuntament pot contribuir a



<p>polítiques públiques locals i la seva integració en el marc de la planificació estratègica de la ciutat i estimular també una major transversalitat de les accions entre els diferents departaments municipals.</p>	<p>activitats audiovisuals, etc.).</p> <p>4- De la mateixa manera, s'identificaran igualment els camps o àrees en les quals l'Ajuntament necessitaria establir contactes per recollir l'experiència d'institucions locals del Nord i del Sud que hagin portat a terme actuacions destacades en matèria de gestió dels temes locals i de disseny i implementació de polítiques públiques innovadores.</p> <p>5- Es treballarà per constituir una Taula Tècnica amb representació dels diversos departaments, encarregada d'analitzar les possibles accions, la viabilitat dels projectes i el seu seguiment i avaluació.</p>	<p>modificar el model de societat actual, que incideix en les desigualtats internacionals.</p>
--	---	--

EIX C: POSAR LES BASES D'UNA COOPERACIÓ "DE CIUTAT" I TREBALLAR AMB ELS ALTRES AGENTS DEL MUNICIPI

C2: FOMENT DE LA PARTICIPACIÓ DE LES ENTITATS LOCALS I DE LES EMPRESSES

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fins ara, la implicació dels agents de la ciutat altres que les ONGD en els projectes de cooperació ha sigut escassa. ▪ Es considera que hi ha en la societat civil no especialitzada en el camp de la solidaritat i en els agents econòmics i socials del municipi un potencial de capacitats que no ha sigut prou mobilitzat. 	<ol style="list-style-type: none"> 1- Es vol superar el risc de dicotomia entre la cooperació no governamental (via convocatòria) i la cooperació directa (via decisions de la institució municipal) i construir progressivament una cooperació “de ciutat”, en la qual puguin participar les entitats, les associacions altres que les ONGD i els agents socials i econòmics del territori. 2- A curt termini, es farà una primera prospecció dirigida a les entitats locals públiques o semipúbliques com, per exemple, bombers, escoles, hospitals, empreses de serveis públics, etc. 3- Es vol proposar a aquests actors locals no solament que donin diners o que enviïn materials i equipaments, sinó que identifiquin els camps en els quals podrien mobilitzar les seves competències i iniciar una veritable cooperació amb actors del Sud. 4- Des del Consell i des de l’Ajuntament, s’entrarà en contacte amb ells per examinar conjuntament com es podrien articular i 	<ol style="list-style-type: none"> 1- A mig i llarg termini, es considera molt interessant intentar associar més a la cooperació municipal les entitats locals i empreses del sector privat. 2- Amb la col·laboració dels departaments municipals corresponents, es podria promoure una prospecció més sistemàtica de les empreses i institucions que podrien ser associades a la cooperació municipal. 3- En funció de la resposta de les empreses i entitats públiques i privades, es valorarà l’oportunitat i l’interès de fer que formin part de la composició del Consell de Cooperació, com també que participin en les activitats que organitzi.



	conjuguar les seves iniciatives amb la cooperació de la institució municipal i com es podrien donar a conèixer les experiències de tots els actors locals.	
--	--	--

EIX C: POSAR LES BASES D'UNA COOPERACIÓ "DE CIUTAT" I TREBALLAR AMB ELS ALTRES AGENTS DEL MUNICIPI

C3: FOMENT DEL TREBALL EN XARXA I DE LA COOPERACIÓ HORIZONTAL

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ Les relacions establertes fins ara responen a un model inspirat en la idea d'ajuda i centrat en una transferència unidireccional de recursos econòmics i tècnics, dirigida del Nord cap al Sud.▪ Aquest esquema introdueix inevitablement una asimetria entre donants i receptors, entre desenvolupats i subdesenvolupats, entre rics i "beneficiaris".▪ Es vol introduir progressivament un altre concepte, basat en una veritable cooperació horitzontal i recíproca entre entitats o institucions.	<ol style="list-style-type: none">1. L'Ajuntament iniciarà una reflexió i s'organitzarà per avançar cap a una cooperació més horitzontal.2. Es determinarà en quins camps es podria donar una cooperació horitzontal i recíproca i es sondejaran els socis actuals i futurs per veure si estan disposats a establir aquest tipus de relació.3. L'Ajuntament també vol tenir un rol dinamitzador dins les xarxes de ciutats i a nivell supramunicipal, i aprofitar les oportunitats que ofereixen de cooperació horitzontal.4. En aquesta perspectiva, s'identificaran les xarxes (temàtiques o generals) que podrien ser	<ol style="list-style-type: none">1- S'estimularan els intercanvis amb d'altres ajuntaments que segueixen un procés semblant d'elaboració de la seva política pública de cooperació i d'emergència de la seva cooperació directa per intercanviar experiències.2- S'establiran contactes amb els municipis veïns o afins i amb les institucions d'àmbit supramunicipal (Diputació, Consell Comarcal...) per veure si es poden plantejar accions conjuntes.3- L'Ajuntament explorarà la possibilitat de treballar més estretament en les instàncies de representació dels poders locals (CGLU, FEMP, etc.) i ser més actiu,

<ul style="list-style-type: none"> ▪ En aquesta perspectiva, es considera que el treball en xarxa al voltant de temes d'interès comú és una modalitat interessant i que convindria desenvolupar. 	<p>d'interès, a partir de les prioritats i camps d'actuació definits. S'exploraran en particular les possibilitats ofertes per la Xarxa de Ciutats Educadores (vinculada a la sensibilització), la de Mayors for Peace i altres que puguin correspondre a les orientacions estratègiques del municipi de Granollers.</p>	<p>de manera especial, en les comissions de cooperació descentralitzada d'aquests organismes.</p>
---	--	---

EIX D: REVISAR I ADEQUAR ELS INSTRUMENTS PER FER POSSIBLE EL PLA DIRECTOR

D1: ACTUALITZACIÓ I AMPLIACIÓ DELS MECANISMES DE PARTICIPACIÓ

<p>RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT</p>	<p>ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI</p>	<p>ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La relació actual entre l'Ajuntament i les ONGD està valorada per tothom com a bona. Es parteix d'una relació que és força fluida. Les entitats, en particular, valoren positivament el funcionament actual del Consell per les seves qualitats de diàleg i transparència. ▪ Tot i així, diverses entitats desitjarien que el rol del Consell evolucionés i que no es limités a repartir i gestionar les subvencions. ▪ Actualment, cal 	<ol style="list-style-type: none"> 1- Es donarà un paper més ampli al Consell, a fi de que la seva agenda no se centri en la distribució de subvencions, sinó en la reflexió i el debat, i, sobretot, en l'elaboració, execució, seguiment i avaluació de la política municipal de cooperació al desenvolupament. 2- En efecte, es vol fer del Consell un òrgan de participació i d'implicació comuna Ajuntament - societat civil en la construcció d'una política pública de cooperació. 3- Es revisaran els estatuts 	<ol style="list-style-type: none"> 1- A mig termini, es canviaran els estatuts del Consell per eixamplar en conseqüència la seva composició i donar cabuda a altres institucions (dels àmbits educatiu, sanitari, etc.) i a altres entitats locals (associacions ciutadanes i organitzacions de la societat civil no especialitzades en actuacions en el sur). 2- A mesura que la cooperació "de ciutat" es posi en marxa, s'examinarà la conveniència d'obrir el Consell a les empreses que compleixin determinats requisits i condicions.



<p>reconèixer que tant la composició com les funcions del Consell responen a un model de cooperació municipal centrat principalment en una convocatòria de projectes d'ONGD. En efecte, els agents locals representats es limiten pràcticament a les entitats de cooperació i solidaritat i les funcions del Consell es focalitzen en la valoració i seguiment dels projecte i en la proposta de distribució dels recursos per a aquesta convocatòria.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ En el marc del Pla Director, que introdueix noves modalitats de cooperació, convé plantejar-se si s'han de revisar la composició del Consell i si convindria donar al Consell un rol més ampli per a l'elaboració, seguiment i avaluació de la política pública de cooperació municipal, considerada en el seu conjunt.▪ Finalment, algunes entitats troben a faltar en el Consell un espai de debat sobre el sentit, el contingut i les modalitats de cooperació. Es detecta en efecte, dins del Consell, una certa consciència de que la cooperació està evolucionant i que hi han	<p>del Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat per donar-li aquesta nova orientació.</p> <p>4- Per afavorir el debat i donar-li una major consistència, el Consell podrà proposar a l'Ajuntament un programa de formació i debat dirigit a les entitats locals i centrat en temes de fons relacionats amb l'orientació i el contingut de la cooperació local.</p>	
--	---	--

<p>noves orientacions i tendències en les quals Granollers s'hauria d'inspirar, però el treball quotidià no afavoreix L'emergència i l'aprofundiment del debat.</p>		
---	--	--

EIX D: REVISAR I ADEQUAR ELS INSTRUMENTS PER FER POSSIBLE EL PLA DIRECTOR

D2: ORGANITZACIÓ INTERNA I CAPACITACIÓ DELS RECURSOS HUMANS

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none"> ▪ La regidoria existeix des de l'any 1996, però es tracta d'una regidoria compartida amb altres temàtiques: la Regidoria de Participació, Cooperació i Drets de la Persona abasta en efecte la participació, la gestió dels centres cívics, la defensa dels drets de la persona, la cooperació al desenvolupament i barris. ▪ Aquesta regidoria forma part de l'Àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia. ▪ La situació de la cooperació dins de l'organigrama actual es pot considerar com a bastant favorable, en relació a altres 	<p>1- La introducció de noves modalitats de cooperació, com la cooperació directa, i de noves tasques, com per exemple l'elaboració d'un programa municipal de sensibilització generen noves necessitats quantitatives i qualitatives, a les quals l'equip humà del departament de cooperació -i també en certs casos els tècnics d'altres departaments- hauran de respondre.</p> <p>2- S'afavorirà la formació del personal tècnic corresponent, perquè pugui impulsar un nou tipus de cooperació municipal i de ciutat. Amb aquest propòsit, l'Ajuntament definirà un pla de formació intern, que abastarà el departament de cooperació i els</p>	<p>1- Tenint en compte aquesta situació i el context general de limitació dels recursos públics, s'examinarà la possibilitat d'enfortir o consolidar la dotació actual del departament de cooperació o de trobar formules perquè col·labori en certes activitats el personal tècnic d'altres departaments.</p>



<p>ajuntaments en els quals la cooperació està lligada amb temes més assistencials o de serveis a les persones. En efecte, la cooperació es troba col·locada en una àrea d'importància estratègica, que es responsabilitza de donar resposta a una sèrie de preocupacions transversals de l'Alcaldia, com per exemple el Pla Estratègic, els Projectes Estratègics i Europeus, les Relacions Institucionals o el Pla d'Actuació Municipal (PAM).</p> <ul style="list-style-type: none">▪ L'àmbit de cooperació, incloses la relació amb les entitats i el secretariat del Consell, es troba integrat en el projecte de Can Jonch, Centre de Cultura per a la Pau, equipament que forma part de l'Àrea de Programació, Relacions Ciutadanes i Serveis d'Alcaldia .▪ En el diagnòstic, s'ha recollit la satisfacció de les entitats amb el treball del departament de cooperació, per la seva transparència, serietat i disposició al diàleg.	<p>departaments més implicats en la cooperació "de ciutat".</p> <p>3- Aquest programa, destinat en prioritat als tècnics municipals, es podrà estendre a les entitats membres del Consell que ho desitgin.</p>	
--	--	--

EIX D: REVISAR I ADEQUAR ELS INSTRUMENTS PER FER POSSIBLE EL PLA DIRECTOR

D3: FINANÇAMENT

RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ Els actors de la cooperació reconeixen el compromís de l'Ajuntament de Granollers en termes de recursos financers i demanen que no disminueixi en el futur.▪ La forta variació interanual observada en el passat en certes partides del pressupost de cooperació fa aconsellable fixar de manera més estricta la distribució de les despeses i la seva evolució en el temps.	<ol style="list-style-type: none">1- Malgrat la situació de crisi econòmica i la reducció dels ingressos públics, l'Ajuntament mantindrà el seu compromís financer per a la cooperació, en percentatge dels seus ingressos propis.2- L'Ajuntament ha establert i presentat a les entitats la graella indicativa de distribució de les despeses de cooperació, que s'annexa. i que estableix els percentatges per àmbit i per actors i la seva evolució previsible al llarg del període 2011-2015.3- L'Ajuntament buscarà la manera d'obtenir un finançament complementari, per part dels organismes supramunicipals (Agència Catalana de Cooperació, Fons Català, Diputació de Barcelona, etc.) per a determinades activitats -com per exemple el Programa de Formació i Sensibilització Municipal- o per certes activitats conjuntes amb el Sud.	<ol style="list-style-type: none">1- En funció de l'evolució real de la cooperació directa i dels seus resultats, es podrà revisar a mig termini la proposta de repartiment de les despeses de cooperació.

EIX D: REVISAR I ADEQUAR ELS INSTRUMENTS PER FER POSSIBLE EL PLA DIRECTOR

D4: POLÍTICA DE COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ



RESULTATS DEL PROCÉS DE DIAGNÒSTIC I DEBAT	ACTUACIONS CONCRETES A CURT TERMINI	ACTUACIONS I PERSPECTIVES A MIG TERMINI
<ul style="list-style-type: none">▪ En el diagnòstic, es fa menció del poc coneixement que té la ciutadania de tot el que es refereix a la cooperació.▪ Es considera en general que no s'ha portat a terme fins ara una política de comunicació i difusió prou potent i prou innovadora.	<ol style="list-style-type: none">1- Es posarà a punt una política de difusió i comunicació en temes de cooperació, en col·laboració amb els mitjans de comunicació.2- Aquesta política contemplarà mecanismes diferents i específics per a les informacions concretes a transmetre en determinades circumstàncies (decisions del Consell, situacions d'emergència, etc.) i per a les línies de debat i reflexió a curt i mig termini que es volen desenvolupar en l'espai ciutadà.3- La Taula de Formació i Sensibilització establirà contactes amb els mitjans de comunicació locals i examinarà la possibilitat d'establir amb ells uns convenis de col·laboració, perquè difonguin de manera regular aquestes informacions i debats sobre la cooperació i la sensibilització.4- S'establirà una mena d'acord o de conveni amb les entitats que es comprometin a participar activament en aquest treball de comunicació i difusió.	<ol style="list-style-type: none">1- A mig termini, s'hauria de treballar amb els mitjans de comunicació existents els continguts que difonen i intentar incidir en els missatges que transmeten en els seus programes destinats al gran públic.

	5- L'Ajuntament donarà el màxim suport a aquestes activitats, amb la implicació del gabinet de premsa i dels diferents departaments interessats.	
--	--	--