

Primer document provisional sobre

“Fets i Reptes”

de Granollers



Pla Estratègic de Granollers. La vila oberta al futur

Novembre 2008



INTRODUCCIÓ

Per a l'anàlisi de la situació actual de la ciutat i l'elaboració del diagnòstic s'ha optat per treballar a partir d'un document sobre fets i reptes. Es tracta d'identificar els fets interns i externs més determinants que estan condicionant la ciutat o bé que s'espera que ho facin en un futur immediat. D'aquests fets, s'en dedueixen unes conseqüències que s'hauran d'afrontar, és a dir uns reptes de futur que s'hauran de tenir en compte en l'elaboració estratègica, que s'han agrupat en 4 àmbits: territori, economia, societat, i cultura i educació. Aquests reptes hauran d'afrontar-se amb projectes i accions, que s'hauran de definir a partir del diagnòstic. En aquest document només es recullen plans, programes o projectes que ja estan aprovats, previstos o bé en curs de realització a la ciutat o bé a la seva àrea d'influència, i que poden donar resposta a alguns dels reptes. D'aquesta manera ja es pot avaluar si hi ha prou accions per afrontar els reptes que la ciutat té plantejats i s'identifiquen els dèficits que exigiran nous projectes o accions.

Aquesta metodologia té dos avantatges interessants. En primer lloc, permet una elaboració concurrent del Pla Estratègic, perquè no parteix d'una perspectiva sectorial sinó dels fets que condicionen l'evolució de la ciutat en el seu conjunt, dels quals identifiquem reptes sectorials; cada fet planteja reptes econòmics, socials, etc., que apareixen com a complementaris o sinèrgics articulants-se a través dels fets. En segon lloc, permet analitzar les propostes existents des de l'inici de l'elaboració del Pla Estratègic, sense segregar el diagnòstic i la formulació de propostes en fases independents.

El document pot constituir una bona base per a la participació ciutadana, perquè permet deliberar sobre uns fets i reptes inicials, afegir-ne, suprimir-ne, prioritzar o bé modificar-los, en base a noves dades o noves perspectives. Es tracta, per tant, d'un document en procés d'elaboració constant, que s'ha començat a elaborar en el marc de la Comissió Executiva Municipal del Pla Estratègic i s'ha anat completant i enriquint amb la participació de persones expertes i del mateix Consell Directiu del Pla Estratègic, abans de presentar-lo a la Conferència d'Exploració Estratègica del 15 novembre 2008.

Aquesta Primera Conferència Estratègica servirà per debatre aquest primer document provisional per extreure'n, amb la participació de tots, unes conclusions que seran els temes d'estudi i d'anàlisi en el procés d'elaboració del Pla Estratègic.



Fet 1. Desenvolupament d'un model de ciutat compacta i complexa: les característiques del territori i la gestió que se n'ha fet en els darrers anys marquen l'orientació de Granollers cap a un creixement urbà compacte, contenint el consum del sòl, i en el qual conviuen múltiples activitats, limitant l'especialització i facilitant la interacció social i econòmica.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Contenció de nous sòls per a la urbanització i aprofitament dels projectes en marxa que cusen el territori de la ciutat, com ara la cobertura de la línia de ferrocarril o el trasllat de l'estació de mercaderies.• Desenvolupament urbanístic i construcció ecoeficients.• Coordinació amb els municipis de la conurbació en la planificació general del desenvolupament urbà i la protecció i connectivitat dels espais naturals.• Millora de les connexions de la ciutat amb els eixos viaris, per facilitar els accessos en cotxe, a peu i en bicicleta.• Millores en l'ordenació	<ul style="list-style-type: none">• Generació de noves ofertes d'activitat en tot l'espai urbà, davant l'existència de zones amb poca diversitat en funcions urbanes.• Control i reducció de l'impacte ambiental de les activitats econòmiques en el medi local.• Millora de l'accés i adequació del transport públic als polígons industrials.• Facilitar l'accés als locals comercials.• Prevenció de l'aparició de conflictes entre activitats.	<ul style="list-style-type: none">• Facilitar l'accés a l'habitatge i respondre a l'increment de la demanda d'habitatge social.• Increment de la corresponsabilitat i els hàbits ciutadans respecte la mobilitat urbana, el consum de productes i recursos limitats (aigua i energia) i la gestió de residus urbans.• Enfortiment de valors de convivència en els barris i entre barris, donada la creixent diversitat existent.• Coneixement i respecte dels valors d'interès natural, cultural i històric locals.• Foment del respecte pels parcs i jardins.	<ul style="list-style-type: none">• Valorització del fet de viure a la ciutat i desenvolupament de la cultura cívica.• Enfortiment dels valors lligats a la sostenibilitat mediambiental i la convivència.• Recuperació i posada en valor del patrimoni natural, cultural i històric de la ciutat.• Desenvolupament equilibrat de l'oferta d'equipaments culturals, esportius, educatius i d'oci en el conjunt de la ciutat.• Participació dels infants en el disseny d'espais urbans.



<p>urbana i dels serveis públics (visibles i també invisibles: aigua, clavegueram) de la ciutat.</p> <ul style="list-style-type: none">• Gestió de la intensitat de l'ús de l'espai públic, priorititzant els vianants per sobre dels vehicles.• Millora del transport públic per incrementar el seu ús respecte el trànsit privat.• Superació de la segmentació de l'espai segons procedència geogràfica, social i cultural de la població.• Descentralització de serveis i equipaments.• Planificació i foment d'espais públics lliures.• Desenvolupament d'un model de ciutat arbrada, amb la inclusió de l'arbrat en els eixos vertebradors i d'ordenació de la ciutat.• Disminució de la contaminació atmosfèrica i acústica.• Millora i racionalització de l'aparcament, percebut com un problema.		<ul style="list-style-type: none">• Enfortiment del sentiment de pertinença compartit.	
---	--	--	--



<ul style="list-style-type: none">• Generació de nous centres neuràlgics a la ciutat per desviar la pressió sobre el centre històric.			
---	--	--	--

Projectes en curs:

- Construcció de noves àrees residencials, amb habitatges de protecció social (promocions d'habitatge amb protecció oficial i en règim de lloguer).
- Cobertura de la línia de ferrocarril i urbanització de l'entorn.
- Peatonalització de la carretera i reordenació del centre urbà (pça Barangé).
- Millor accés i reurbanització de polígons industrials.
- Nou edifici judicial i urbanització del seu entorn.
- Renovació del centre urbà, compatibilitzant la funció residencial amb l'activitat cultural i d'oci nocturn (Gra, Majèstic...).
- Pla de mobilitat.
- Pla de gestió dels Espais Naturals d'Intererès Municipal de Granollers.
- Pla de gestió dels Elements Botànics d'Interès Municipal de Granollers.
- Construcció d'una xarxa d'aigua no potable per reg de jardins i neteja viària.
- Construcció de noves escoles bressol, centres cívics i altres equipaments als barris de la ciutat.
- "Ambicia't": foment de l'ús de la bicicleta.
- "Fem un jardí": participació dels infants en el disseny d'espais de lleure.



Fet 2. Augment de la diversitat de la població: en els darrers anys, el creixement de la població granollerina s'ha produït fonamentalment per l'arribada de població d'altres entorns, per motius laborals o de residència. Les procedències són molt diverses i en destaca la d'altres continents, fet que constitueix un canvi social estructural i que, en molts pocs anys, ha configurat una població granollerina molt més heterogènia, amb característiques i necessitats molt més diverses.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Necessitat d'espais públics de trobada i convivència.• Distribució equilibrada de la població nouvinguda entre els diferents barris de la ciutat.• Millores urbanes al conjunt de la ciutat, amb especial incidència als barris més necessitats.	<ul style="list-style-type: none">• Aprofitament de tot el capital humà existent, especialment dels sectors nouvinguts.• Millora de les oportunitats d'aquells col·lectius amb més dificultats d'inserció laboral.• Satisfacció de la demanda de serveis socials d'un sector de població en risc davant la crisi econòmica.• Necessitat d'augmentar la despesa per cobrir necessitats bàsiques i de noves formes d'organització dels serveis d'atenció a les persones.	<ul style="list-style-type: none">• Millora de les condicions per a l'accés a una vivenda digna per al conjunt de la població, reduint la massificació i el fenomen de l'infrahabitatge.• Anticipació i canalització dels conflictes derivats de la diversitat religiosa i cultural.• Enfortiment de la tolerància i de la comprensió entre la població autòctona i la nouvinguda.• Increment de l'ús social del català com a vehicle d'integració i cohesió social.• Lluita contra la desigualtat de gènere, amb especial atenció a la dona immigrada.	<ul style="list-style-type: none">• Posada en valor de l'escola com a element d'integració i promoció social.• Adequació de l'estratègia educativa a la demanda de més serveis educatius i de major especialització.• Millora del nivell formatiu de la ciutadania, especialment d'alguns col·lectius de població nouvinguda, com ara els joves de 16 a 18 anys.• Millora del coneixement i ús de la llengua i de la cultura del territori.• Foment de l'arrelament al municipi, especialment de les persones nouvingudes.• Impuls a l'esport com a



		<ul style="list-style-type: none">• Enfortiment de les associacions d'immigrants i el seu vincle amb les entitats locals.• Integració dels nousvinguts en el teixit associatiu local.• Aprofitament de la diversitat cultural per afavorir el respecte, la tolerància i la cohesió social.• Desenvolupament de les polítiques d'igualtat.• Enfortiment dels valors democràtics i del respecte dels drets i deures ciutadans.• Adequació de les polítiques de seguretat a la nova realitat social.	<p>eina educadora i d'integració.</p> <ul style="list-style-type: none">• Aprofitament de les festes com a element d'integració.• Diversificació de l'oferta cultural i aprofitament de la diversitat per a l'enriquiment cultural i de valors col·lectiu.
--	--	--	---

Projectes en curs:

- Pla d'acollida.
- Pla de barris.
- Pla municipal de participació ciutadana.
- Pla educatiu d'entorn.
- Adequació i millora del Consorci de Normalització Lingüística del Vallès Oriental.
- Formació d'adults organitzada des d'entitats cíviques, com per exemple "Amics de l'Àfrica".



Fet 3. Formació d'una conurbació amb una forta capacitat d'atracció sobre una gran part de la comarca: Granollers forma part d'una conurbació d'uns 100.000 habitants amb els municipis de Canovelles, les Franqueses i la Roca, que reforça la capacitat d'atracció que històricament ha exercit Granollers en la comarca del Vallès Oriental i la seva posició com a subcentre de la Regió Metropolitana de Barcelona.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Coordinació de la planificació i gestió urbanística i territorial.• Complementarietat amb els municipis de l'entorn en la planificació d'equipaments i serveis.• Preservació dels espais naturals per configurar una anella verda al voltant de la conurbació i amb connectivitat amb altres espais de la comarca.• Contenció de la mobilitat basada en l'ús del vehicle privat amb la millora del transport públic, l'ús de la bicicleta i els desplaçaments a peu.• Millora de l'ordenació dels carrers i de les vies de circumval·lació per	<ul style="list-style-type: none">• Mancomunar i/o millorar la coordinació en la gestió dels serveis.• Atracció d'empreses, serveis i equipaments a la conurbació.• Aprofitament de l'atracció del Circuit de Catalunya per oferir altres serveis (hosteleria, culturals,...).• Aprofitament de la creació del centre de formació d'alt nivell de Telefónica per atraure activitats econòmiques intensives en tecnologia i coneixement.• Aprofitament de l'atracció de la Roca Village per oferir altres serveis (comercials alternatius, culturals, hosteleria...).• Coordinació i gestió conjunta de la promoció turística, tot aprofitant el potencial del patrimoni	<ul style="list-style-type: none">• Gestió de l'atracció de públic d'altres municipis als serveis assistencials i equipaments públics de Granollers.• Participació activa en el govern territorial de salut.• Creació d'espais de debat i coordinació entre els municipis de l'entorn.• Adequació dels serveis públics a la creixent demanda poblacional.• Potenciació de la coordinació intermunicipal de les polítiques de seguretat.	<ul style="list-style-type: none">• Complementarietat amb els municipis de l'entorn en la planificació d'equipaments esportius i culturals.• Impuls de projectes educatius, esportius i culturals aprofitant la demanda potencial més àmplia.• Coordinació intermunicipal i planificació conjunta de l'oferta cultural i esportiva.



<p>evitar la congestió.</p> <ul style="list-style-type: none">• Gestió coordinada i eficient dels residus urbans, l'aigua i l'energia.• Aprofitament de la coordinació intermunicipal per reforçar la defensa d'interessos comuns davant d'altres administracions.	<p>natural i cultural del territori.</p> <ul style="list-style-type: none">• Preservació del sector primari, tot aprofitant les seves funcions de custòdia del territori.• Coordinació i enfortiment dels mercats setmanals i de l'activitat firal.• Potenciació dels mercats periòdics de productes especialitzats, especialment de productes agraris de la comarca.		
---	---	--	--

Projectes en curs:

- Pla territorial metropolitana de Barcelona.
- Promoció turística de la comarca des del Consell Comarcal del Vallès Oriental.
- Projecte comarcal de Televisió Digital Terrestre.
- Pla de mobilitat.
- Rondes de circumval·lació, amb la finalització de la Ronda Nord.
- "Ambicia't": foment de l'ús de la bicicleta.
- Pla de millora d'equipaments de salut, amb l'ampliació de l'Hospital General de Granollers i la creació de l'hospital lleuger (a l'antiga Policlínica).
- Govern territorial de salut.
- Nou edifici judicial.
- Nova planta de tractament de residus.



Fet 4. Granollers, ciutat més interconnectada en un sistema territorial cada cop més ampli: el desenvolupament de les comunicacions i dels transports augmenta de forma exponencial la intercomunicació entre les ciutats. Granollers no només està cada vegada més intercomunicada amb els municipis amb què forma una conurbació i amb els del seu entorn comarcal, sinó també amb el sistema de ciutats de la regió metropolitana i de fora. Aquesta interconnexió augmenta la competència entre les ciutats i, per tant, planteja nous reptes per augmentar l'atractivitat de cada ciutat i desenvolupar les seves oportunitats específiques.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Increment de l'atractiu residencial de la ciutat.• Preservació de l'entorn natural proper a la ciutat com a valor afegit del seu atractiu.• Millora les connexions de la ciutat amb els eixos viaris, per facilitar els accessos.• Contenció de la mobilitat de pas per la ciutat amb vies de circumval·lació.• Contenció de la mobilitat basada en l'ús del vehicle privat amb la millora del transport públic, l'ús de la bicicleta i els desplaçaments a peu.• Millora de la	<ul style="list-style-type: none">• Aprofitament de la millora de la capacitat d'atraure activitats econòmiques i professionals qualificats.• Millora i adaptació del capital humà a les necessitats actuals i futures del teixit productiu.• Aprofitament i millora del potencial turístic de la ciutat, per exemple en el turisme de reunions i convencions.• Promoció de la ciutat a l'exterior (<i>city marketing</i>) i desenvolupament d'una imatge pròpia i de qualitat.• Aprofitament de la capacitat d'atracció del Circuit de Catalunya per oferir altres serveis (hosteleria, culturals,...).	<ul style="list-style-type: none">• Enfortiment dels valors cívics que caracteritzen la ciutat com a integradora, oberta, tolerant i diversa.• Enfortiment de la cultura i les actituds emprenedores.• Difusió de l'accés a Internet i disminució de la dualització social entre usuaris i no usuaris de les TICs.	<ul style="list-style-type: none">• Increment de l'esforç formatiu en idiomes i en les TICs.• Enfortiment del sentiment de pertinença i dels signes d'identitat de la ciutat.• Recuperació i posada en valor del patrimoni natural, cultural i històric de la ciutat.• Promoció i difusió (també virtual) de grans esdeveniments esportius i culturals, i aprofitament del seu ressò mediàtic per a la promoció de la ciutat.• Impuls de centres culturals i educatius especialitzats (música, teatre, ciències naturals...).



<p>interconnexió amb transport públic amb les comarques veïnes.</p> <ul style="list-style-type: none">• Coordinació amb les ciutats de la segona corona metropolitana i impuls a projectes conjunts.• Identificació d'elements simbòlics urbans que reflexin intangibles d'identitat i pertinença.	<ul style="list-style-type: none">• Aprofitament de la major facilitat per al <i>benchmarking</i>.• Reformulació i potenciació de l'activitat firal.		<ul style="list-style-type: none">• Foment de la gastronomia basada en productes tradicionals de l'entorn comarcal.
---	---	--	---

Projectes en curs:

- Pla territorial metropolità de Barcelona.
- Roca Umbert: projecte Fàbrica de les Arts.
- Revisió del pla estratègic de turisme de Granollers.
- Centre d'Interpretació Medieval de Granollers (Museu de Granollers).
- Projecte del nou museu de ciències naturals, amb l'ampliació de "La Tela".
- Interconnexió i difusió de les activitats culturals amb l'Anella Cultural.
- Participació en l'Associació de Municipis amb Transport Urbà i les ciutats de l'Arc Metropolità.
- Pla director de la Societat del Coneixement.
- Connexió en autobús amb l'aeroport de Girona.



Fet 5. Una economia en evolució constant i cada cop més diversificada: L'estructura econòmica de Granollers és força diversificada i amb tendència a diversificar-se encara més, en un entorn canviant en què les noves tecnologies i les activitats intensives en coneixement són cada cop més importants.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Coordinació amb els municipis de la conurbació en la planificació del sòl industrial.• Planificació i dotació d'infraestructures de telecomunicacions.• Millora les connexions de la ciutat amb els eixos viaris, per facilitar els accessos.• Dotació d'espais a la ciutat per a la realització d'activitats econòmiques basades en el coneixement.• Aprofitament i millora de la connectivitat amb l'àrea metropolitana de Barcelona.• Millora de l'accés i adequació del transport públic als polígons industrials.	<ul style="list-style-type: none">• Atracció d'empreses i activitats d'alt valor afegit i indústries creatives, com ara en el sector audiovisual.• Millora i adaptació del capital humà a les necessitats actuals i futures del teixit productiu.• Modernització i potenciació de l'activitat industrial com a element de singularitat de la ciutat.• Impuls a la cultura de gestió empresarial orientada al canvi i la innovació.• Impuls de les activitats intensives en coneixement i innovadores.• Difusió i promoció de l'ús de les TICs, especialment en l'àmbit de la petita empresa.• Modernització de l'administració pública i reducció dels tràmits per a la creació d'empreses.• Millora de la coordinació entre	<ul style="list-style-type: none">• Enfortiment de la cultura i les actituds emprenedores.• Increment de la corresponsabilitat i els hàbits ciutadans respecte la mobilitat urbana, el consum de productes i recursos limitats (aigua i energia) i la gestió de residus urbans.• Desenvolupament del govern electrònic.• Afavorir el diàleg i la concertació social.• Coneixement i consum dels productes locals.	<ul style="list-style-type: none">• Adequació de la formació universitària i professional a les necessitats actuals i futures del teixit productiu.• Impuls de la formació en idiomes i en noves tecnologies.• Adequació de la formació permanent al llarg de tota la vida de les persones.• Enfortiment de l'oferta cultural i esportiva relacionada amb el Circuit de Catalunya.



	<p>els sectors econòmics (recerca, producció, distribució).</p> <ul style="list-style-type: none">• Aprofitament de l'atracció del comerç de la ciutat per oferir altres serveis (comercials alternatius, culturals, hosteleria...).• Enfortiment de les relacions econòmiques i d'investigació amb el Circuit de Catalunya.• Aprofitament i millora del potencial turístic de la ciutat, per exemple en el turisme de reunions i convencions.• Foment de la responsabilitat social a les empreses.• Foment de la responsabilitat ambiental a les empreses, amb la implantació de formes de producció més netes i eficients.• Potenciació de l'activitat firal.		
--	--	--	--

Projectes en curs:

- Observatori d'indicadors econòmics socioeconòmics de la ciutat i de la comarca (Plataforma d'Informació Laboral i Econòmica del Vallès Oriental).
- Polítiques actives del Servei d'ocupació de Granollers Mercat.
- Pla director de la Societat del Coneixement.



- Revisió del pla estratègic de turisme de Granollers.
- Consell de formació professional i projecte integral de formació professional.
- Millor accés i reurbanització de polígons industrials.
- Creació de serveis avançats per a les empreses i polígons industrials (Can Muntanyola).
- Construcció d'un centre de serveis audiovisuals (Roca Umbert Fàbrica de les Arts)
- Centre Tecnològic i Universitari de Granollers.
- Rondes de circumval·lació, amb la finalització de la Ronda Nord.



Fet 6. El comerç com a activitat preponderant del sector dels serveis: El comerç ha estat històricament a Granollers una activitat econòmica capdavantera i, amb els canvis que ha experimentat el conjunt de l'economia, ha continuat essent un dels trets distintius de l'economia granollerina.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Impuls de la distribució del petit comerç per tota la ciutat.• Millora de la qualitat urbana de la ciutat per afavorir l'atractiu comercial.• Millora les connexions de la ciutat amb els eixos viaris, per facilitar els accessos.• Gestió de la intensitat de l'ús de l'espai públic, prioritant els vianants per sobre dels vehicles.• Millora i racionalització de l'aparcament, percebut com un problema.• Aprofitament i millora de la connectivitat amb Barcelona i les comarques veïnes.	<ul style="list-style-type: none">• Promoció del comerç de proximitat.• Facilitar l'accés als locals comercials i evitar-ne l'apropiació per les franquícies.• Difusió i promoció de l'ús de les TICs, especialment en l'àmbit del comerç.• Assoliment d'uns nivells d'excel·lència en l'atenció al client, com a element distintiu del comerç local.• Desenvolupament de noves línies d'activitat comercial aprofitant l'augment de la diversitat de la població.• Modernització de l'administració pública i reducció dels tràmits per a la creació d'empreses.• Millora de la coordinació entre els sectors econòmics	<ul style="list-style-type: none">• Revalorització i millora de la qualificació dels empleats del sector comercial.• Posada en valor del paper socialitzador del comerç i de suport a la població.• Enfortiment de la cultura i les actituds emprenedores.• Foment de la connexió del sector comercial amb les entitats i organitzacions amb finalitats socials.	<ul style="list-style-type: none">• Impuls de la formació en idiomes i en noves tecnologies.• Millora del coneixement i la sensibilització cap als productes d'origen comarcal, especialment els productes agraris.• Foment de les activitats culturals al carrer, en coordinació amb l'activitat comercial.• Foment de la presència del català en l'activitat comercial, així com de la capacitat d'atenció en altres llengües.



<ul style="list-style-type: none">• Potenciació de l'activitat comercial fora del centre històric de la ciutat.	<p>(recerca, producció, distribució).</p> <ul style="list-style-type: none">• Potenciació del mercat setmanal, tot evitant-ne la despersonalització i afavorint la comercialització dels productes amb més connexió amb l'entorn proper.• Foment dels mercats periòdics de productes especialitzats, especialment dels productes agraris de la comarca.• Reducció dels residus generats pel comerç.		
---	---	--	--

Projectes en curs:

- Peatonalització de la carretera i reordenació del centre urbà (pça Barangé).
- Pla d'orientació d'equipaments comercials.
- Plans de desenvolupament comercial impulsats amb la col·laboració de les associacions de comerciants.
- Potenciació del Mercat de Sant Carles.
- Projecte integral de formació professional vinculada al comerç.
- Moneda pròpia i solidària impulsada per l'Associació de Comerciants Gran Centre de Granollers.
- Certificació de qualitat ciutadana en el comerç.



Fet 7. Accentuació de les desigualtats socials: En una societat canviant, les desigualtats socials, culturals i de gènere, així com la presència de processos d'exclusió social, posen en perill la cohesió social necessària per al desenvolupament humà. El creixement de la població dels darrers anys i la frenada de l'activitat econòmica aboca un sector creixent de la població a la pobresa, accelera la dinàmica de polarització social i incrementa la conflictivitat i els problemes d'integració d'alguns col·lectius.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Superació de la segmentació de l'espai segons procedència geogràfica, social i cultural de la població.• Promoció d'una oferta pública i privada d'habitatge assequible i territorialment equilibrat.• Millores urbanes al conjunt de la ciutat, amb especial incidència als barris més necessitats.• Millores urbanes en la perspectiva de les persones amb discapacitats, per fer la ciutat més accessible per a tothom.	<ul style="list-style-type: none">• Lluita contra l'atur i polítiques actives per prevenir i combatre la precarització econòmica, especialment dels joves i dels majors de 55 anys.• Satisfacció de la demanda de serveis socials d'un sector de població en risc davant la crisi econòmica.• Prevenció i canalització de la conflictivitat laboral amb mecanismes d'intermediació.• Foment i desenvolupament de plans d'igualtat a les empreses.• Facilitar la conciliació dels temps laborals, personals i familiars,	<ul style="list-style-type: none">• Prevenció i lluita contra la pobresa i l'exclusió social.• Millora de les condicions per a l'accés a una vivenda digna per al conjunt de la població, reduint la massificació i el fenomen de l'infrahabitatge.• Potenciació de les entitats no lucratives i del voluntariat.• Increment de l'ús social del català com a vehicle d'integració i cohesió social.• Potenciació de la seguretat ciutadana basada en la proximitat i la prevenció.• Promoció de la igualtat d'oportunitats entre homes i dones.• Promoció de la igualtat en la salut.	<ul style="list-style-type: none">• Posada en valor de l'escola com a element d'integració i promoció social.• Assoliment de més alts nivells de qualitat i equitat en l'educació.• Enfortiment de la cultura per la pau i la mediació de conflictes, com a recursos per preservar la convivència.• Promoció d'iniciatives orientades al trencament de rols i estereotips sexistes.



	<p>amb equitat des de la perspectiva de gènere.</p> <ul style="list-style-type: none">• Foment de la paritat de gènere en els càrrecs de responsabilitat a les empreses i institucions.• Foment de la incorporació al mercat laboral de persones amb discapacitats o col·lectius amb risc d'exclusió social.• Millora de la distribució de la càrrega fiscal municipal en funció de les desigualtats.	<ul style="list-style-type: none">• Lluita contra la violència de gènere.• Enfortiment de l'autonomia de la joventut especialment en l'accés a l'habitatge.• Prevenció i canalització de conflictes socials amb mecanismes d'intermediació.• Millora dels serveis assistencials públics i privats.	
--	---	---	--

Projectes en curs:

- Pla de barris.
- Pla local d'habitatge.
- Pla d'igualtat dona-home.
- Observatori de gènere.
- Pla municipal de drogodependències.
- Ampliació i adequació dels serveis assistencials i d'acollida de Càritas Diocesana, del Centre d'acollida "El Xiprer" i el Centre de formació per a dones "Pius XII".
- Centre per a l'autonomia personal Sírius per facilitar la vida normalitzada a les persones amb discapacitats.
- Aplicació de la Llei de la Dependència.
- Incorporació d'àrees de jocs infantils per discapacitats.
- Policia de proximitat.



Pla Estratègic de Granollers. La vila oberta al futur

- Programa AFIS d'activitat física i salut.
- Programa "Dona per dona" d'atenció a la prostitució.
- Habitatges dotacionals per a gent jove al Pla de Baix.
- Centre de Cultura per la Pau (can Jonch).



Fet 8. Augment de l'esperança de vida: L'augment de l'esperança de vida també canvia les característiques de la població granollerina i les seves necessitats. L'índex d'envelliment, que l'any 1997 es situava per sota de 80 (79,50) avui es situa més de 10 punts per sobre (92,50). Aquest canvi social de caràcter estructural planteja noves necessitats i també oportunitats que s'haurien d'aprofitar per al desenvolupament econòmic i social.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Adequació de la planificació territorial als nous equipaments que seran necessaris.• Planificació de l'accessibilitat de l'espai urbà i millores urbanes en la perspectiva de les persones grans, per fer la ciutat més accessible per a tothom.• Satisfacció de les necessitats de transport públic adaptat.	<ul style="list-style-type: none">• Increment de la despesa, especialment sanitària i de serveis socials.• Satisfacció de l'augment de la demanda d'equipaments i serveis per a la gent gran, especialment ajut a domicili i centres residencials.• Aprofitament de les noves oportunitats de treball en el sector de cura a les persones grans.• Incorporació de noves tipologies de serveis més heterogenis i flexibles per a la gent gran.	<ul style="list-style-type: none">• Planificació dels equipaments i les activitats dirigides a la gent gran.• Aprofitament de tot el potencial de la gent gran com a ciutadans actius i compromesos en els afers col·lectius.• Ampliació del voluntariat social intergeneracional.• Preparació per a les exigències derivades de la llei de la dependència.• Adequació de les llars a les necessitats de les persones d'edat avançada.• Promoció d'hàbits saludables a la població.	<ul style="list-style-type: none">• Formació de les persones del sector d'atenció a les persones grans.• Adequació de la formació permanent al llarg de tota la vida de les persones.• Formació a la gent gran en noves tecnologies.• Oferta de noves formes d'oci i cultura per a la gent gran.• Millora de l'accés de les persones grans a les activitats esportives i d'oci.• Canalització i aprofitament dels coneixements i l'experiència de la gent gran.



Projectes en curs:

- Pla de millora d'equipaments de salut, amb l'ampliació de l'Hospital General de Granollers i la creació de l'hospital lleuger (a l'antiga Policlínica).
- Consorci de serveis a les persones.
- Observatori de la fragilitat per identificar factors de risc, orientat principalment a la gent d'edat més avançada.
- Teleassistència per als majors de 70 anys.
- Centre per a l'autonomia personal Sírius per facilitar la vida normalitzada a les persones amb discapacitats.
- Residència i centre de dia per a la gent gran a Terra Alta.
- Habitatges dotacionals per a la gent gran al Pla de Baix.
- Pla d'eliminació de les barreres arquitectòniques.



Fet 9. Augment de les demandes de benestar i qualitat de vida: La ciutadania té cada vegada unes expectatives més altes dels serveis públics i privats, i de la necessitat de millora de la qualitat de vida i de l'entorn de la ciutat (urbanisme, medi ambient, seguretat, serveis socials, salut, educació, cultura...). Aquest augment de l'exigència és, al mateix temps, una oportunitat per augmentar l'atracció de la ciutat.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Millora de la qualitat dels serveis públics més visibles (enllumenat) i també invisibles (aigua, clavegueram,...) de la ciutat.• Descentralització de serveis i equipaments.• Increment dels parcs, passeigs i espais públics de lleure.• Desenvolupament d'un model de ciutat arbrada, amb la inclusió de l'arbrat en els eixos vertebradors i d'ordenació de la ciutat.• Preservació de l'espai verd entorn de la ciutat.• Connexió dels itineraris urbans i periurbans en espais de lleure i de passeig.	<ul style="list-style-type: none">• Adequació dels serveis socio-sanitaris a l'augment de la demanda.• Facilitar la conciliació dels temps laborals, personals i familiars, amb equitat des de la perspectiva de gènere.• Foment de la responsabilitat social i ambiental a les empreses.• Aprofundiment en la gestió de la qualitat en els serveis públics.• Diversificació de la oferta comercial i de serveis.• Reducció de les emissions atmosfèriques i acústiques de les activitats industrials i augmentar la	<ul style="list-style-type: none">• Vetllar per la convivència en l'espai públic.• Potenciació de la seguretat ciutadana basada en la proximitat i la prevenció.• Revalorització del paper del voluntariat i foment dels processos que facilitin la solidaritat i l'associacionisme.• Increment de la corresponsabilitat i els hàbits ciutadans respecte la mobilitat urbana, el consum de productes i recursos limitats (aigua i energia) i la gestió de residus urbans.• Enfortiment del civisme i de l'educació ciutadana.• Millores en l'accés a habitatge assequible.• Promoció i millora de la	<ul style="list-style-type: none">• Planificació de les infraestructures relacionades amb les TICs.• Reforçament dels valors lligats a la sostenibilitat mediambiental.• Desenvolupament de nous cicles de formació permanent.• Ampliació i millora de l'oferta cultural i dels ensenyaments que permeten desenvolupar les capacitats creatives de les persones.• Promoció de l'educació sanitària.• Foment de la pràctica de l'esport i l'activitat física en espais públics.



<ul style="list-style-type: none">• Identificació d'elements simbòlics urbans, que reflexin intangibles d'identitat i pertinença.• Un disseny de ciutat sostenible i amable, i d'alta qualitat urbana.• Una mobilitat fàcil i sostenible.• Gestió eficient dels residus urbans, l'aigua i l'energia.• Contenció de l'índex de motorització i de la contaminació atmosfèrica i acústica.• Millora de la qualitat d'aigua del freàtic. i recuperació de sòls contaminats.	valorització dels seus residus.	salut de la ciutadania. <ul style="list-style-type: none">• Foment dels hàbits saludables (alimentació, activitat física).• Foment del respecte pels parcs i jardins.	
--	---------------------------------	--	--

Projectes en curs:

- Pla de millora d'equipaments de salut, amb l'ampliació de l'Hospital General de Granollers i creació de l'hospital lleuger (a l'antiga Policlínica).
- Cobertura de la línia de ferrocarril i urbanització de l'entorn.
- Peatonalització de la carretera i reordenació del centre urbà (pça Barangé).
- Policia de proximitat.
- Agenda 21 local.
- Pla de gestió dels Espais Naturals d'Intererès Municipal de Granollers.



- Pla de gestió dels Elements Botànics d'Interès Municipal de Granollers.
- Construcció d'una xarxa d'aigua no potable per reg de jardins i neteja viària.
- Can Cabanyes i xarxa de parcs al voltant del riu Congost.
- "Ambicia't": foment de l'ús de la bicicleta.
- Programa AFIS d'activitat física i salut.
- Pla municipal de drogodependències.
- Elaboració del mapa d'objectius de qualitat acústica.
- Pla d'actuació per a la millora de la qualitat de l'aire.
- Programa AMED de promoció de l'alimentació mediterrània als restaurants.



Fet 10. Noves pautes socials i relacionals: Les exigències creixents de l'esfera laboral i el desenvolupament de la societat de la informació han donat lloc, en els darrers anys, a unes pautes relacionals molt diferents. La sociabilitat ha canviat i s'ha reforçat una tendència a la privatització del lleure i un menor interès cap a la participació i la implicació de la societat civil en la vida de la ciutat.

Reptes territorials	Reptes econòmics	Reptes socials	Reptes culturals i educatius
<ul style="list-style-type: none">• Articulació de les polítiques integradores en base als barris.• Potenciació de la barreja d'usos del sòl, per afavorir la interacció social i la creativitat.	<ul style="list-style-type: none">• Enfortiment del teixit associatiu empresarial i professional.• Desenvolupament de la responsabilitat social a les empreses.• Facilitar la conciliació dels temps laborals, personals i familiars, amb equitat des de la perspectiva de gènere.	<ul style="list-style-type: none">• Enfortiment del teixit associatiu i xarxes socials de la ciutat.• Revalorització del paper del voluntariat i foment dels processos que facilitin la solidaritat i l'associacionisme.• Foment i potenciació de la participació i de la responsabilitat ciutadana.• Desenvolupament de xarxes ciutadanes, tant presencials com virtuals.• Identificació dels valors ciutadans que facilitin una estratègia compartida.• Difusió de l'accés a Internet i disminució de la dualització social entre usuaris i no usuaris de les TICs.	<ul style="list-style-type: none">• Impuls a l'esport com a eina educadora i d'integració.• Impuls i promoció d'esdeveniments esportius de participació popular.• Reformulació de l'oci dels joves, especialment del nocturn.• Promoció d'activitats culturals i festives amb participació presencial en l'espai públic.• Impuls de la comunicació virtual de les activitats culturals.• Formulació amb una intencionalitat educativa i cívica en tots els projectes de la ciutat.



Projectes en curs:

- Pla director de la Societat del Coneixement.
- Pla municipal de participació ciutadana.
- Projecte Educatiu de Granollers.
- Noves instal·lacions esportives (nou poliesportiu Can Bassa-Pla de Baix, nou camp de futbol, cobriment piscina municipal exterior,...)
- Roca Umbert Fàbrica de les Arts.
- Nous equipaments per a joves (Gra).
- Cinema al centre de la ciutat (Majèstic).
- Procés participatiu per a l'aprovació de l'A21L.